

Medium- to Long-Term Plan

Entering into a new chapter as a global company

真のグローバル企業として、新たなステージへ

IDECが持続的な成長を続け、グローバル企業として新たなステージへと飛躍するため、2017年3月にフランスのAPEM社を買収いたしました。APEM社の買収により、主力製品である産業用スイッチなど制御機器製品のラインアップ強化と、グローバル市場へのアプローチが可能となりました。主力製品の強化だけでなく、近年ではIoTやロボット革命の推進などにより産業構造の変化が進んでいることから、さまざまなニーズに対応するための製品やソリューションのご提案にも力を入れております。

またマーケティング戦略として、IDECが強みを持ち、かつ成長が期待できる業界に注力することで、既存事業の強化と収益性の向上を図るとともに、社会的な課題解決に貢献する農業ソリューションや、安全技術をコアとした協働ロボットシステムのご提案など、新しい事業の拡大にも取り組んでおります。

2018年3月期より、APEM社を含めた新たなIDECグループとして、長期的な目標である売上高1,000億円、営業利益率15%以上を目指してまいります。

代表取締役専務

船木 幹雄

中長期的目標

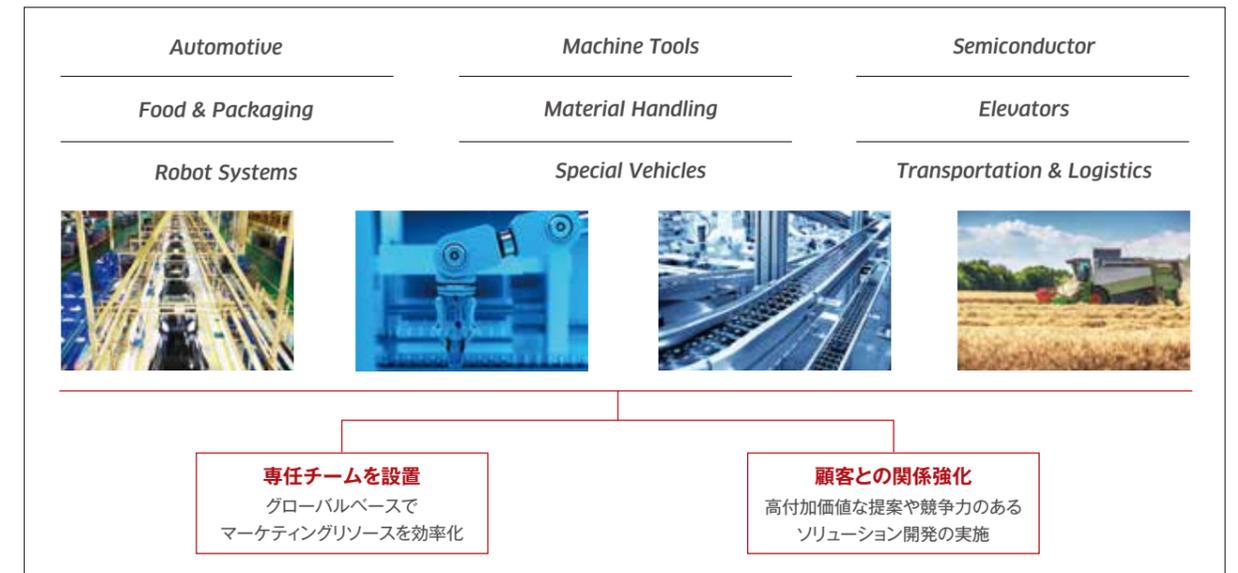
	2017年3月期	2018年3月期計画	長期目標
売上高	434 億円	555 億円	1,000 億円
EBITDA (※1)	11.0%	14.1%	20.0%以上
営業利益率 (※2)	8.2%	10.8%	15.0%以上
海外売上高 比率	35.7%	50.5%	60.0%以上

※1: EBITDA : 営業利益+減価償却費+のれん償却費

※2: 営業利益率: 2020年3月期から国際会計基準(IFRS)を任意適用するため、のれん償却前の営業利益率を記載

1. 既存事業の強化

注力業界の選択と集中



協働ロボットのシステムインテグレーション事業の推進

IoTを実現する製品ラインアップの拡充

グローバルでの事業拡大

2. 新規事業の挑戦

ファインバブル(微細気泡)生成技術を用いたビジネスの本格的な事業化

農業の工業化を実現する次世代農業プラントの提供



3. 経営基盤の強化

持続的な成長を実現する「求める人財像」を兼ね備えたグローバル人財の育成

多様な人財が活躍できる職場の実現を目指したダイバーシティの推進

CSR活動による経営品質の向上



Global Strategy



常務執行役員
セールス・マーケティング担当
Arnaud Mondy

Acquiring APEM helps IDEC accelerate its growth

APEM社のグループ化により、成長を加速

グローバルでの事業拡大と各地域のマーケティング機能強化・充実のため、欧州、北米・中米、アジア・パシフィック地域、中国において地域統括会社制度を導入しました。地域ごとに異なる顧客ニーズに迅速に対応するとともに、将来的には現地の人財にマネジメントを任せられる体制を構築してまいります。

またAPEM社の買収により、主力事業であるHMI分野において、グローバルトップ企業の1社となることが可能になりました。欧州を

中心に、北米やアジア各国への販路を持つAPEM社がグループに加わることで、地域ポートフォリオの適正化が図れます。

IDECとAPEM社それぞれが強みを持つ製品やビジネスモデル、地理的プレゼンスなどの相互補完により、グローバルでシナジーを創出し、IDECグループ全体の売上と収益の飛躍的な拡大を目指してまいります。

Synergy with APEM leads the IDEC Group to a new future

APEM社とのシナジーを活かし、新たな未来へ

1. APEM社の概要

設立	1952年	
拠点	フランス	
代表者	Grégory Sachnine	
資本金	10.2百万ユーロ	
売上高	101.3百万ユーロ (2016年12月期)	
事業内容	産業用スイッチ、ジョイスティック、キーボードなどの設計・製造・販売	
特長	世界10カ国に生産・販売拠点があり、130を超える代理店とのネットワークを活用し、グローバル市場に向けて製品を供給	

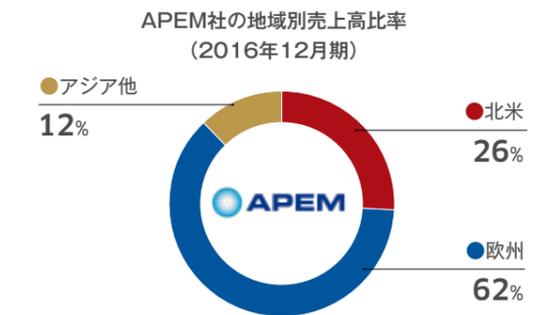


APEM社のマネジメントチーム

2. APEM社とのシナジー

■グローバルビジネスの拡大

欧州におけるAPEM社の広範な販売網を活用することで、IDEC製品の売上を大幅に拡大するとともに、北米では両グループの販売会社が相互に協力し合い、既存顧客や異なるチャネルへの売上を最大化します。アジアにおいては、APEM製品がポートフォリオに加わることで、強力なビジネスシナジーを実現することができます。

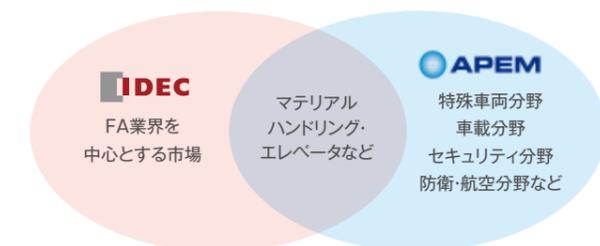


	APEM社買収前	APEM社買収後
海外売上高比率	35.7%	50.5% (2018年3月期計画)
グローバル販売拠点 (国・地域)	9	16
従業員数 (海外比率)	2,222名 (56%)	3,911名 (75%)

■新たな市場への参入

APEM社の主力販売業界は、農業機械や建設機械などの特殊車両分野やセキュリティ分野など多岐にわたり、FA業界を中心とするIDECの販売業界とは市場が異なります。

製品ラインアップの拡充に加え、新しい市場に参入することで、ターゲットとする市場が広がり、スイッチ市場におけるグローバルシェアのさらなる拡大が可能となります。



Core Businesses

時代のニーズに対応した、最適な製品・ソリューションを提供

Safety

ものづくり現場の「安全」に貢献

IDECの強みである安全関連製品・安全技術と、複数の協働ロボットを組み合わせることで、最適なロボットシステムを構築・提案しています。



■安全性と生産性を高いレベルで両立

創業以来培ってきた技術を核とし、安全性、信頼性、使いやすさに徹底的にこだわった、安全スイッチや非常停止用押ボタンスイッチなどの安全関連製品を開発・生産しています。またグループ会社のIDECファクトリーソリューションズでは、これら安全関連製品や安全システムを軸に、顧客ニーズにマッチした協働ロボットシステムをご提供し、人手不足解消による生産性向上や、品質向上をサポートしています。



安全性

生産性

品質向上

Automation

IoTを実現する製品を続々投入

製造現場だけでなく、くらしのシーンなどさまざまな場面において、IoTを容易に実現するプログラマブルコントローラなどの製品ラインアップ拡充を進めています。



■時代のニーズへの対応

IoTの普及により、遠隔地から操作・制御したり、状態を確認するというニーズが増大しています。IDECでは、ネットワーク関連機能を充実させたプログラマブルコントローラやプログラマブル表示器に加え、物体や現象の変化を感知するセンサ、個体管理(トレーサビリティ)を行うための自動認識機器などのラインアップを拡充することで、IoT時代の顧客ニーズにお応えしていきます。



効率化

自動化

スマート
ファクトリー
実現

New Businesses

新たな価値を創造し、社会的課題の解決に貢献

Fine Bubbles

新たな産業の創造

世界をリードするファインバブル(微細気泡)生成技術により、新しい産業の創造に挑戦しています。工業における洗浄や農水産業における育成促進など、幅広い分野での応用が進んでいます。



国際規格創生をリード

独自の加圧溶解方式によるファインバブル生成システム「GalFシリーズ」は、実験用のデスクトップタイプから、工業用の大流量対応タイプまで、幅広いニーズに対応します。ファインバブル市場を創出するリーディングカンパニーとして、ファインバブルの国際標準化と産業化を推進する(一社)ファインバブル産業会(FBIA)に参画しており、2017年春には、ファインバブル技術に関する第1号国際規格(ISO)が発行されました。今後も幅広い分野での応用が期待されています。



洗浄品質向上

植物育成

食品鮮度保持

Agriculture

農業の工業化に貢献

制御技術、ファインバブル技術に加え、製造業で培ってきたノウハウをワンパッケージ化した次世代農業のトータルソリューションをご提供しています。農業を魅力的な産業にするため、「儲かる農業」の新しい形をご提供し、農業への新規参入を促します。



次世代農業プラント

太陽光併用型の次世代農業プラントの設計・建設から、栽培指導、販売先の開拓などトータルサポートをご提供しています。IDECの制御技術により、ハウス内の温度や光量、CO₂濃度、灌水量などのさまざまな栽培環境要素を自動でコントロールすることで、省力化や生産性向上を可能にするとともに、ファインバブル技術により収穫量の安定化・増収化を図り、「儲かる農業」を実践します。



次世代農業プラントの「佐用まなび舎農園」

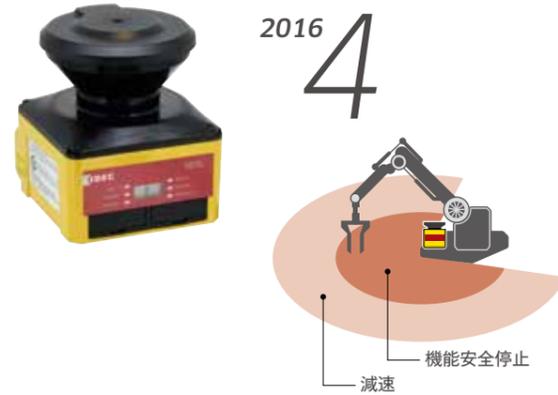
高い収益性

安定生産化

省力化

Topics

Products



2016 4
セーフティレーザスキャナ「SE2L形」発売
危険場所に取り残された人や、機械に接近する人の安全を確保するセーフティレーザスキャナを新発売しました。



2016 5
GM International社(イタリア)製の本質安全防爆構造絶縁バリア発売



2016 12
グローバル防爆規格に適した国内初のコントロールボックス「EC2B形」発売



2016 12
φ30mmのスイッチをリニューアル
主力製品であるパネルカットφ30mmコントロールユニット「Nシリーズ/TWTシリーズ」をリニューアルし、安全性や省工数を追求した新コンタクトブロックを搭載しました。



2017 2
自動認識機器「WB2F形」発売



2017 3
国内初の照光ブザー「HW1Z形」発売



Events



2016 6
定時株主総会を開催
第69期定時株主総会を大阪本社で開催し、株主総会終了後の懇親会にも多くの株主さまにご参加いただきました。



2016 9
協調安全ロボットテクニカルセンターを開設
ロボット導入を検討されているお客さまに、活用方法や安全なシステムを構築する方策など、ニーズに合った協働安全ロボットを提供できる体制を構築しています。



2016 10
ロボット大賞を受賞
人-ロボット協調安全用スリーポジションイネーブル装置が、第7回ロボット大賞(日本機械工業連合会会長賞)を受賞しました。



2016 9
プログラマブルコントローラ「FC6A形」がグッドデザイン賞受賞



2017 3
フランスのAPEM社を子会社化