

2016年3月期  
(2015年4月1日～2016年3月31日)  
**決算ご説明資料**

---

決算発表日：2016年5月12日  
IDEC株式会社  
代表取締役会長兼社長 船木俊之  
証券コード：6652



<http://jp.idec.com>

|                        |         |
|------------------------|---------|
| ■ 1. 2016年3月期 連結業績概要   |         |
| ■ 1.1 連結決算のポイント        | P.3     |
| ■ 1.2 連結業績概要 <連結損益計算書> | P.4-8   |
| ■ 1.3 製品別・地域別売上状況      | P.9-14  |
| ■ 1.4 連結業績概要 <連結貸借対照表> | P.15    |
| ■ 1.5 連結業績概要 <連結CF計算書> | P.16    |
| ■ 2. 2017年3月期 連結業績予想   |         |
| ■ 2.1 2017年3月期 連結業績予想  | P.18-19 |
| ■ 2.2 2017年3月期 配当予想    | P.20    |
| ■ 2.3 2017年3月期 事業方針    | P.21-23 |
| ■ 3. ご参考資料             |         |
| ■ 3.1 売上高・営業利益率 四半期推移  | P.25    |
| ■ 3.2 地域別売上高 四半期推移     | P.26    |
| ■ 3.3 業界の動向            | P.27    |

## 1. 2016年3月期 連結業績概要



# 1.1 連結決算のポイント

Think Automation and beyond...

|    |   |
|----|---|
| 売上 | <p>■ 売上高 434億円 (前期比 +3.1%)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 中国の景気減速の影響はあるものの、日本や北米を中心に制御用操作スイッチや安全関連機器製品など、主力の制御機器製品が堅調に推移</li> <li>- 日本において自動認識機器製品が伸長</li> <li>- 前期に連結子会社化したコーネットの売上が通期で貢献</li> </ul> |
| 利益 | <p>■ 営業利益 31億円 (前期比 + 9.1%)</p> <p>■ 当期純利益 (親会社株主に帰属する当期純利益) 17億円 (前期比 △18.5%)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 増収効果やプロダクトミックスの改善により営業利益は前期比2億円増加</li> <li>- 一方、特別損失を計上したことで、当期純利益は3億円減少</li> </ul>     |
| 配当 | <p>■ 1株当たり年間配当金 36円 (前期 35円)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 増配 (前期比1円増加)</li> <li>- 配当性向 63.7%</li> </ul>   |

# 1.2 連結業績概要<連結損益計算書>-1

Think Automation and beyond...

## 2016年3月期 通期 業績概要

売上高 434億6千8百万円 (前期比+ 3.1%)  
 営業利益 31億7千6百万円 (前期比+ 9.1%)

| (単位：百万円)                | 16.3月期 通期 |        |         | 15.3月期 通期 |        |
|-------------------------|-----------|--------|---------|-----------|--------|
|                         | 実績        | 対売上比   | 前期比     | 実績        | 対売上比   |
| 売上高                     | 43,468    | 100.0% | +3.1%   | 42,173    | 100.0% |
| 売上総利益                   | 18,017    | 41.5%  | +5.3%   | 17,117    | 40.6%  |
| 販売費及び一般管理費              | 14,841    | 34.1%  | +4.5%   | 14,207    | 33.7%  |
| 営業利益                    | 3,176     | 7.3%   | +9.1%   | 2,910     | 6.9%   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     | 1,708     | 3.9%   | △18.5%  | 2,096     | 5.0%   |
| 1株当たり当期純利益<br>(潜在株式調整前) | 56.50円    | -      | △12.95円 | 69.45円    | -      |
| USDレート (円)              | 120.15円   |        | +10.38円 | 109.77円   |        |

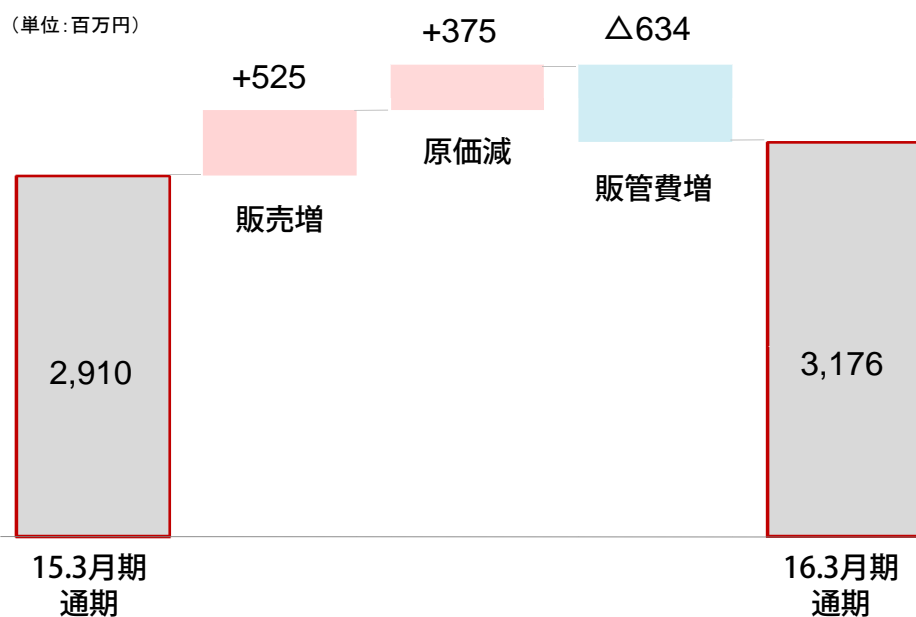
## 2016年3月期 第4四半期 業績概要

特別損失の計上により、第4四半期の四半期純利益は減少。

| (単位：百万円)                 | 15.3月期     |        | 16.3月期     |        |            |        |              |        |            |        |
|--------------------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|--------------|--------|------------|--------|
|                          | 4Q (1月~3月) |        | 1Q (4月~6月) |        | 2Q (7月~9月) |        | 3Q (10月~12月) |        | 4Q (1月~3月) |        |
|                          | 実績         | 対売上比   | 実績         | 対売上比   | 実績         | 対売上比   | 実績           | 対売上比   | 実績         | 対売上比   |
| 売上高                      | 10,461     | 100.0% | 10,492     | 100.0% | 11,169     | 100.0% | 11,443       | 100.0% | 10,362     | 100.0% |
| 売上総利益                    | 4,457      | 42.6%  | 4,224      | 40.3%  | 4,740      | 42.4%  | 4,588        | 40.1%  | 4,465      | 43.1%  |
| 販売費及び一般管理費               | 3,718      | 35.5%  | 3,542      | 33.8%  | 3,855      | 34.5%  | 3,770        | 32.9%  | 3,672      | 35.4%  |
| 営業利益                     | 739        | 7.1%   | 681        | 6.5%   | 884        | 7.9%   | 817          | 7.1%   | 792        | 7.6%   |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益     | 460        | 4.4%   | 508        | 4.9%   | 514        | 4.6%   | 631          | 5.5%   | 53         | 0.5%   |
| 1株当たり四半期純利益<br>(潜在株式調整前) | 15.23円     |        | 16.84円     |        | 17.03円     |        | 20.88円       |        | 1.76円      |        |

## 1.2 連結営業損益変動要因

研究開発費の増加や為替の影響などにより販管費が増加したものの、収益性の高い製品の増収効果もあり、営業利益は前期比で2億円増加。



## 1.2 連結特別損益の状況

Think Automation and beyond...

主に事業再編など構造改革のため、特別利益2.5億円、特別損失を8.1億円を計上。

(単位：百万円)

|             |         | 16.3月期<br>通期 | 15.3月期<br>通期 |
|-------------|---------|--------------|--------------|
| 経常利益        |         | 3,182        | 3,160        |
| 特別利益        | 固定資産売却益 | 255          | 3            |
|             | その他     | —            | 26           |
|             | 小計      | 255          | 29           |
| 特別損失        | 減損損失    | 41           | 30           |
|             | 事業再編損   | 769          | —            |
|             | その他     | 5            | 4            |
|             | 小計      | 817          | 34           |
| 税金等調整前当期純利益 |         | 2,620        | 3,155        |

## 1.2 構造改革について

Think Automation and beyond...

### ■ LED事業

- ・生産性向上のため、生産拠点の移転による集約化を実施
- ・事業再編に伴う旧来製品の評価損に加え、工法の見直しによる従来の生産設備の評価損および廃棄損を計上
- ・製品リニューアルによる旧来製品の交換等に備え、製品保証引当金を計上

### ■ パワーコンディショナ事業

- ・外部環境を踏まえ、事業再編のための構造改革を実施し、旧来製品の評価損を計上

### ■ 海外拠点の整備

- ・事業面の効率化を図るため、北米・欧州の拠点集約に伴う費用を計上



拠点集約を含む事業再編により、収益性向上を図る

## 製品別売上状況

| (単位：百万円)            | 16.3月期<br>通期 | 15.3月期<br>通期 | 前期比   |
|---------------------|--------------|--------------|-------|
| 制御機器製品              | 24,055       | 22,572       | +6.6% |
| 制御装置および<br>FAシステム製品 | 6,191        | 6,162        | +0.5% |
| 制御用周辺機器製品           | 5,341        | 5,206        | +2.6% |
| 防爆・防災関連機器製品         | 1,652        | 1,605        | +2.9% |
| その他の製品              | 6,226        | 6,627        | △6.0% |
| 合計                  | 43,468       | 42,173       | +3.1% |

### 制御機器製品

制御用操作スイッチや、イネーブルスイッチなど安全関連機器製品の売上が伸長。

### 制御装置およびFAシステム製品

プログラマブルコントローラは減少したものの、自動認識機器製品の売上は伸長。

### 制御用周辺機器製品

スイッチング電源などの売上が伸長。

### 防爆・防災関連機器製品

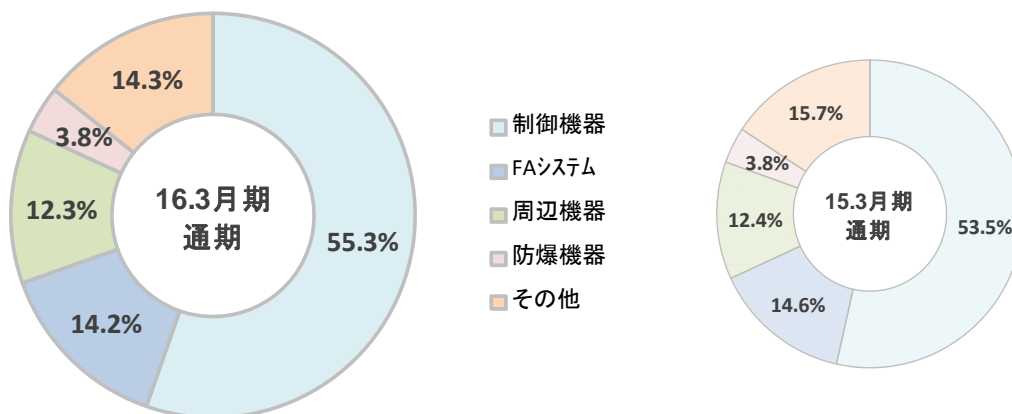
防爆用LED照明や防爆形操作盤などの売上が堅調に推移。

### その他の製品

太陽光発電関連事業は好調だったものの、環境関連事業全体としては減少。

## 製品別売上高構成比

制御用操作スイッチや安全関連機器製品など、主力の制御機器製品の売上比率が上昇。一方で、環境関連事業の売上減少により、その他の比率は減少。



## 地域別売上状況

| (単位：百万円)       | 16.3月期<br>通期 | 15.3月期<br>通期 | 前期比   |
|----------------|--------------|--------------|-------|
| 日 本            | 27,579       | 26,529       | +4.0% |
| 北 米            | 5,872        | 5,698        | +3.1% |
| 欧 州            | 1,920        | 1,940        | △1.0% |
| アジア・<br>パシフィック | 7,977        | 7,879        | +1.2% |
| 合 計            | 43,468       | 42,173       | +3.1% |

※その他の地域の数値は除く

**国内** 前期比 +4.0%

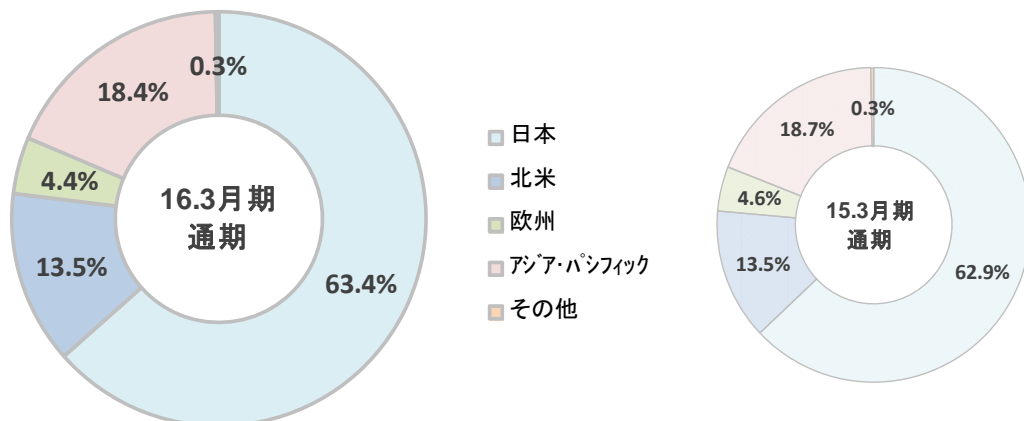
- 安全関連機器などの制御機器製品に加え、自動認識機器製品や、太陽光発電関連事業の売上が伸長。

**海外** 前期比 +1.6%

- 北米において、制御用操作スイッチなど主力の制御機器製品の売上が伸長。
- 中国は景気減速により伸び率が鈍化

## 地域別売上高構成比

制御機器製品などの売上増にともない北米の売上比率が上昇した一方、中国の景気減速の影響もありアジア・パシフィック地域は微減。



## 製品群

| 制御機器製品  |   | 制御装置およびFAシステム製品   |   | 制御用周辺機器製品   |   | 防爆・防災関連機器製品   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
|  |  |  |  |   |  |  |  |
| 制御用操作スイッチ   | 制御用リレー  | プログラマブルコントローラ   | プログラマブル表示器  | スイッチング電源  | 端子台   | タッチスイッチ付防爆表示器   | 防爆形操作盤  |
|  |  |  |   |   |  |   | 防爆用LED照明  |
| 安全関連機器  | 産業用LED照明  | 自動認識機器  |   | 操作盤   |   |   |   |
| その他の製品  |   |   |   |   |   |   |   |
| (環境エネルギー関連)   |   |   |   | (セキュリティ関連製品)  |   |   |   |
|  |  |  |  |  |   |   |   |
| パワーコンディショナ  | メガソーラー  | 施設用LED照明  | 微細気泡生成装置  | 図書館盗難防止システム   |   |   |   |

## 2016年3月期 通期（4-3月）の主なトピックス

### IoT (Internet of Things) を実現する製品を相次いで発売



プログラマブルコントローラ FC6A形

IoTを実現する、「FL1F形」スマートリレーと、「FC6A形」プログラマブルコントローラを相次いで発売しました。これらの製品を制御盤や工作機械、食品加工機械などに組み込むことで、現場から離れた遠隔地でも、インターネットを通じて操作・監視することが可能となり、生産状況の分析などに活かすことができます。

IDECでは、このほかにもプログラマブル表示器などのネットワーク対応製品や、遠隔監視システムの構築などで新世代のものづくりに貢献しています。

### 住宅のスマートハウス化を可能にする製品を発売

住宅のエアコンや照明、蓄電池、太陽光発電などを効率的にコントロールし、電力・ガス・水道などエネルギー使用量の「見える化」を実現するHEMSコントローラを発売しました。

IDECのパワーコンディショナと接続し、太陽光発電の発電状況や障害状況などをモニタリングできるほか、スマートハウス用のネットワークECHONET-Liteに対応しており、ユーザーが使いたいメーカーの製品を選定していただけます。



HEMSコントローラ



クラウドシステム

※HEMS : Home Energy Management System



## 1.4 連結業績概要 <連結貸借対照表>

Think Automation and beyond...

### 2016年3月期 通期 連結貸借対照表概要

#### ■ 資産のポイント

現金及び預金が増加した一方で、棚卸資産や有形固定資産が減少したことなどにより、総資産は前期末比約0.5億円減少。

#### ■ 負債のポイント

借入金が増加した一方で、前受金や仕入債務が増加したことなどにより、負債は前期末比約1億円増加。

#### ■ 純資産のポイント

利益剰余金が増加した一方で、為替換算調整勘定が減少したことなどにより、純資産は前期末比約1億円減少。

(単位：百万円)

| 科目   | 16.3月期<br>(当会計年度末) | 15.3月期末<br>(前会計年度末) | 前会計年度末比<br>増減 |
|------|--------------------|---------------------|---------------|
| 流動資産 | 27,738             | 26,212              | +1,525        |
| 固定資産 | 21,590             | 23,165              | △1,575        |
| 流動負債 | 15,682             | 15,345              | + 337         |
| 固定負債 | 1,441              | 1,687               | △ 245         |
| 純資産  | 32,204             | 32,345              | △ 141         |
| 総資産  | 49,328             | 49,378              | △ 50          |

## 1.5 連結業績概要 <連結CF計算書>

Think Automation and beyond...

### 2016年3月期 通期 連結キャッシュ・フロー計算書概要

#### ■ 営業活動によるCF

棚卸資産の減少や仕入債務の増加に加え、太陽光関連ビジネスの推進により前受金が増加したことなどにより、+37億円。

#### ■ 投資活動によるCF

主に、固定資産の売却などにより+11億円。

#### ■ 財務活動によるCF

主に、借入金の返済や配当金の支払いなどにより△17億円。

(単位：百万円)

|                     | 16.3月期 | 15.3月期 | 前期比増減   |
|---------------------|--------|--------|---------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | 5,690  | 1,925  | + 3,765 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △18    | △1,169 | + 1,150 |
| フリー・キャッシュ・フロー (FCF) | 5,671  | 756    | + 4,915 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | △2,611 | △891   | △ 1,719 |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 10,742 | 7,995  | + 2,747 |
| 設備投資額               | 1,500  | 1,761  | △ 260   |
| 減価償却費               | 1,519  | 1,677  | △ 157   |

## 2. 2017年3月期 連結業績予想



17

### 2.1 2017年3月期 連結業績予想

Think Automation and beyond...

売上高 437億円 (前期比+ 0.5%)  
 営業利益 35億円 (前期比+10.2%)

| (単位：百万円)                | 17.3月期 予想 |        |         | 16.3月期 実績 |        |
|-------------------------|-----------|--------|---------|-----------|--------|
|                         | 予想        | 対売上比   | 前期比     | 実績        | 対売上比   |
| 売上高                     | 43,700    | 100.0% | +0.5%   | 43,468    | 100.0% |
| 売上総利益                   | 18,300    | 41.9%  | +1.6%   | 18,017    | 41.5%  |
| 販売費及び一般管理費              | 14,800    | 33.9%  | △0.3%   | 14,841    | 34.1%  |
| 営業利益                    | 3,500     | 8.0%   | +10.2%  | 3,176     | 7.3%   |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     | 2,200     | 5.0%   | +28.8%  | 1,708     | 3.9%   |
| 1株当たり当期純利益<br>(潜在株式調整前) | 72.76円    | —      | +16.26円 | 56.50円    | —      |
| USDレート (円)              | 110.00円   |        | △10.15円 | 120.15円   | —      |

## 2.1 2017年3月期 連結業績予想

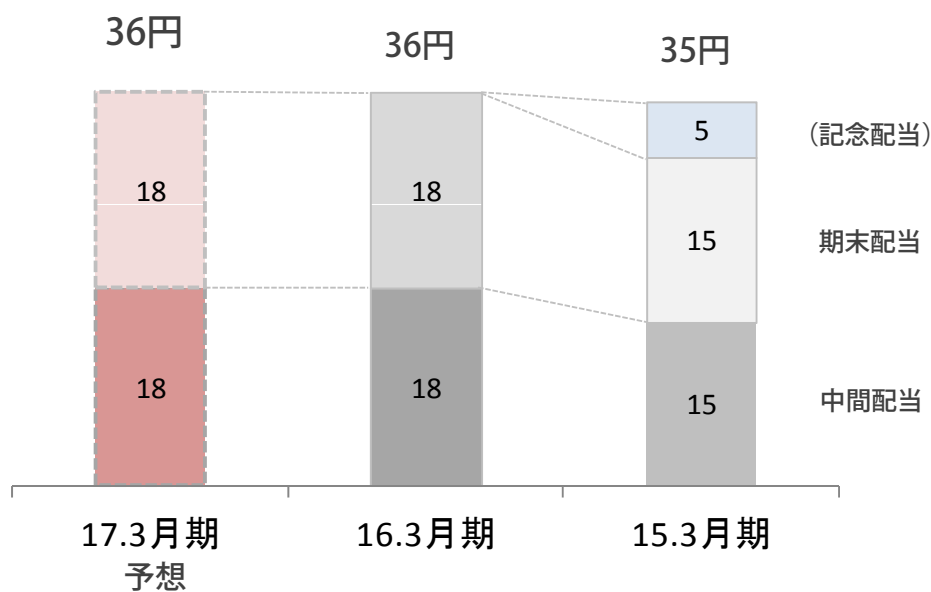
Think Automation and beyond...

| (単位：百万円)        | 17.3月期 予想 | 16.3月期 実績 | 前期比     |
|-----------------|-----------|-----------|---------|
| 制御機器製品          | 24,300    | 24,055    | + 1.0%  |
| 制御装置およびFAシステム製品 | 6,150     | 6,191     | △ 0.7%  |
| 制御用周辺機器製品       | 5,350     | 5,341     | + 0.2%  |
| 防爆・防災関連機器製品     | 1,700     | 1,652     | + 2.9%  |
| その他の製品          | 6,200     | 6,226     | △ 0.4%  |
| 合 計             | 43,700    | 43,468    | + 0.5%  |
| 国内売上高           | 28,000    | 27,579    | + 1.5%  |
| 海外売上高           | 15,700    | 15,888    | △ 1.2%  |
| (海外比率)          | (35.9%)   | (36.6%)   |         |
| 研究開発費           | 2,400     | 2,328     | + 3.1%  |
| 設備投資額           | 2,100     | 1,500     | + 40.0% |
| 減価償却費           | 1,400     | 1,519     | △ 7.8%  |

## 2.2 2017年3月期 配当予想

Think Automation and beyond...

1株当たり年間配当金は36円を予想。  
配当性向は49.5%（前期は63.7%）を予想。



### 既存事業の収益性向上

成長する分野にフォーカスし、  
ニーズに応じた製品・サービスを展開



#### 【取り組み内容】

- プロダクト・ライフサイクル・マネジメントを徹底  
・ユーザーメリットの高い製品、売れ筋製品にラインアップを集約
- 設計・材料の見直し、統一化を実施
- 現地ニーズに応える製品を需要地で生産する「地産池消」の取り組みを強化
- 海外販売体制の整備

### 新規事業の拡大

社会的課題解決のため、  
環境・エネルギー分野を中心とした  
新規事業を早期立ち上げ



農業システムの提案



メガソーラー



ファインバブル発生装置



HEMSコントローラ

#### 【取り組み内容】

- HEMSコントローラやパワーコンディショナなど、エネルギー管理システムの拡販
- 太陽光発電に続く再生可能エネルギーとして、小形風力発電の事業化を推進
- さまざまな分野での応用が期待されている、ファインバブル（微細気泡）生成技術の収益化
- 食糧問題解決に貢献できる農業システムのワンストップ提供の立ち上げ
- 自動認識機器事業のさらなる拡大

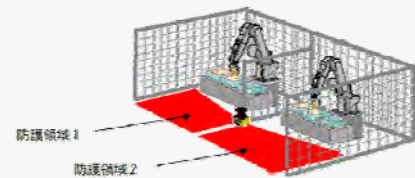
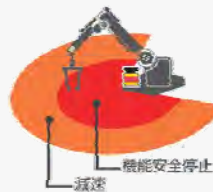
### 「人とロボットの協調安全」を実現する、安全モデルパッケージの提案を開始

お客様の安全システム構築を、ご予算とグレード別にソフト面（ノウハウ）とハード面（安全機器・システム）でサポートします。



#### ■ 新製品：セーフティレーザスキャナ「SE2L形」

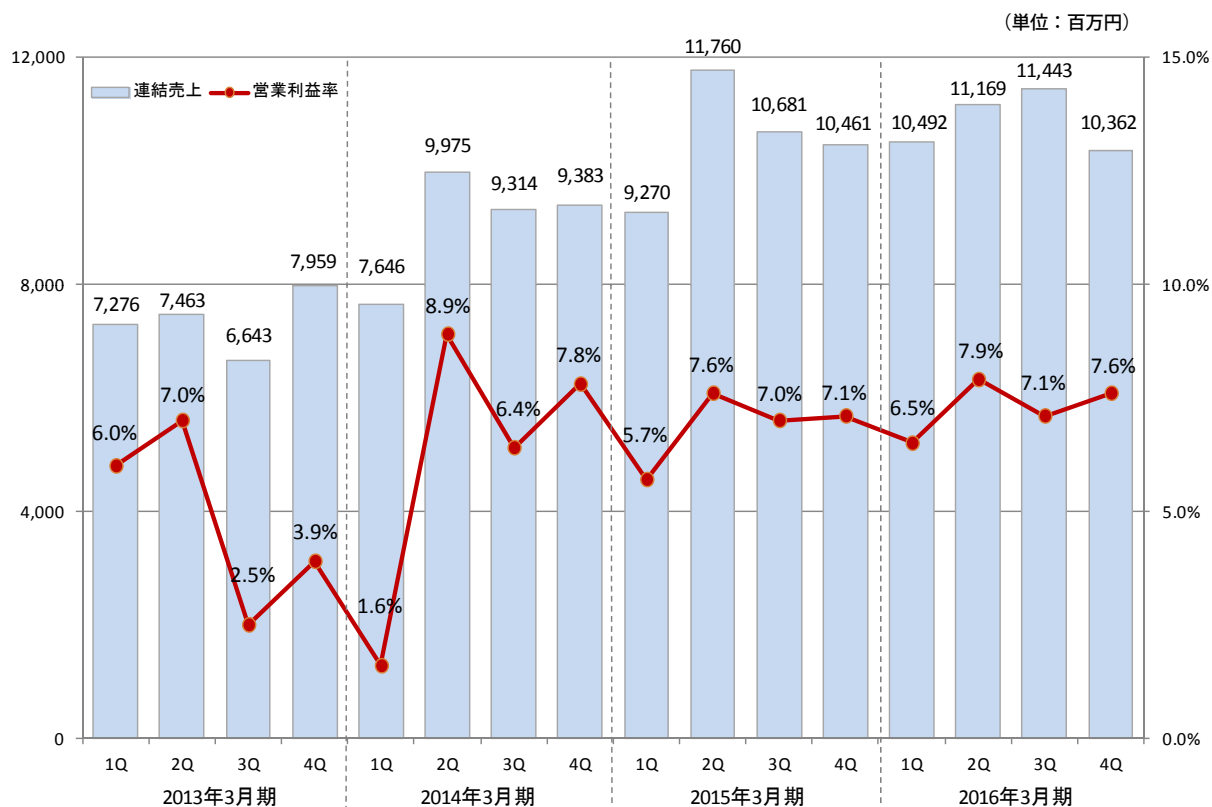
検出距離 5 m、検出角度 270° などハイスpek的な性能を有しており、2段階の防護領域を設定することができるレーザスキャナ。機械を停止させる前に、減速を開始する領域を設定することができることから、安全システムに組み込むことで生産性の向上に貢献します。



## 3. ご参考資料

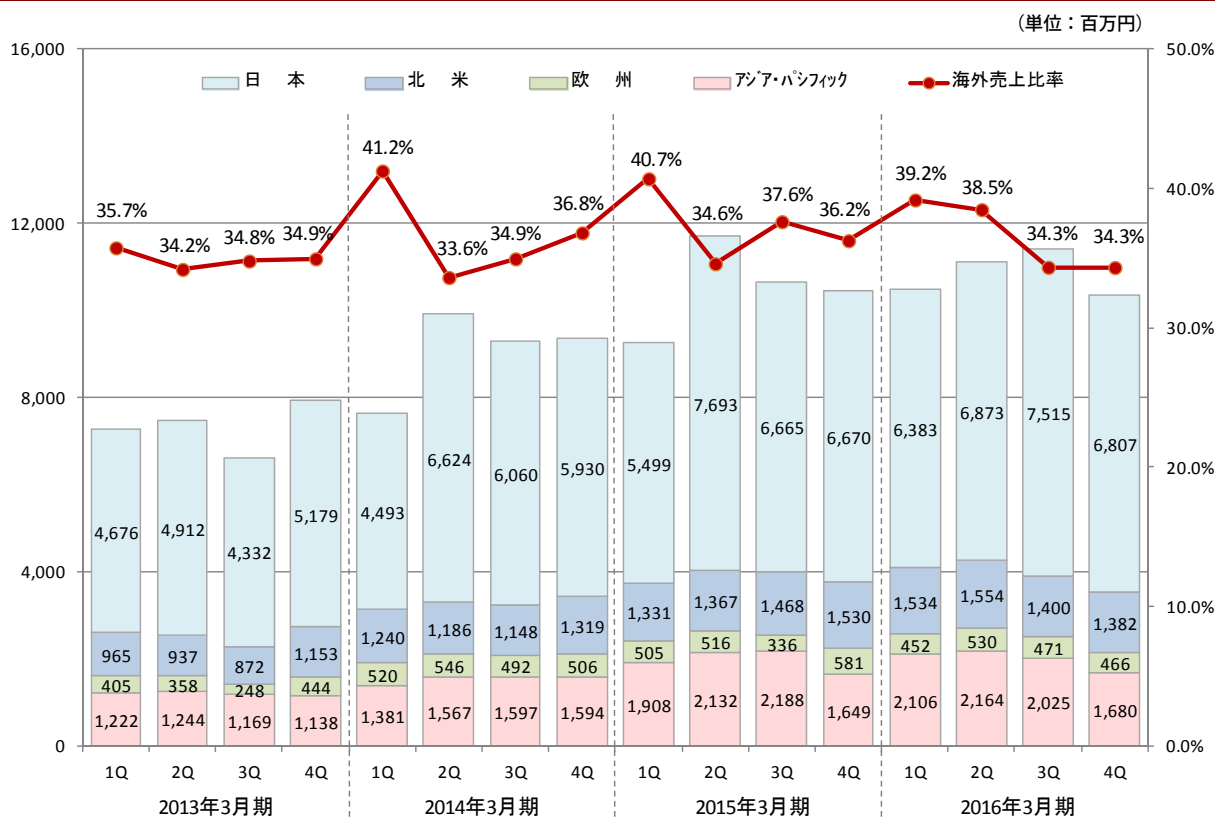
### 3.1 売上高・営業利益率 四半期推移

Think Automation and beyond...



### 3.2 地域別売上高 四半期推移

Think Automation and beyond...

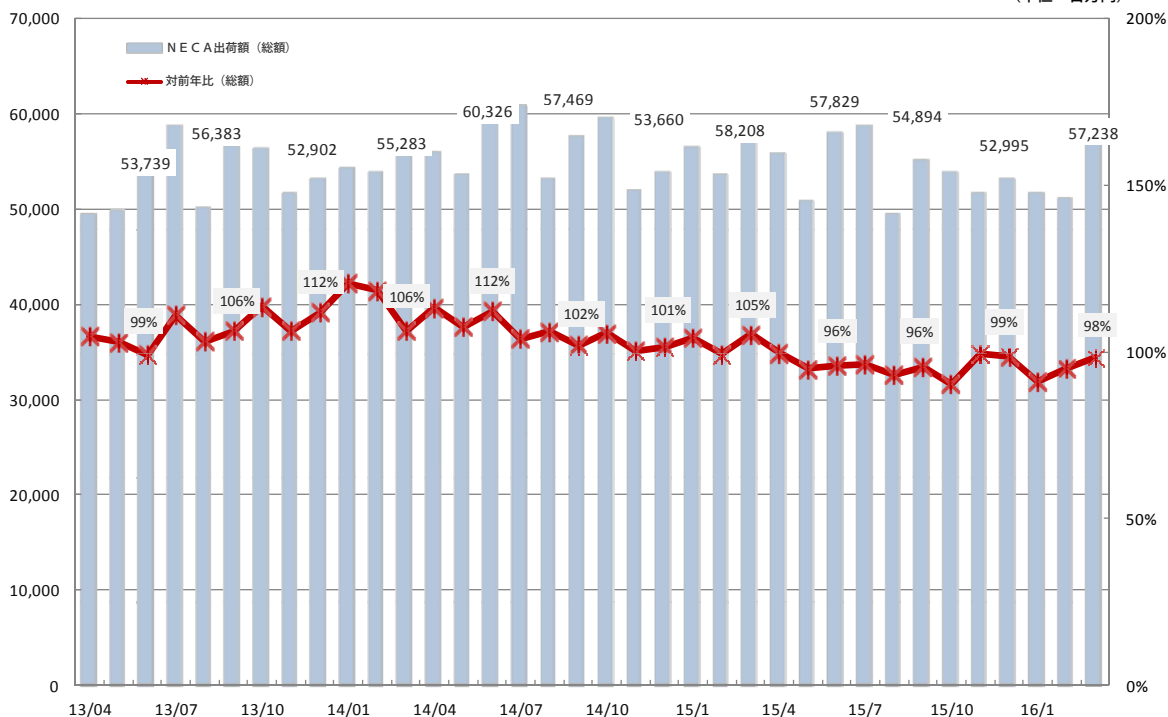


### 3.3 業界の動向 (日本電気制御機器工業会(NECA)出荷データ推移)

Think Automation and beyond...

#### 13年4月～16年3月の業界出荷額推移と対前年比の状況

(単位：百万円)



※ NECA(日本電気制御機器工業会)の統計データによる。  
 ※ 制御機器の業界団体であるNECAには、大手ではIDEC以外に、オムロン㈱、パナソニック㈱、アズビル㈱、富士電機機器制御㈱などが参加しており、NECAの統計は、それら企業の出荷実績をもとに集計されています。NECAにおける制御機器業界の市場規模は、約7.0千億円(年間)程度となっています。

### お問合せ先

Think Automation and beyond...

この資料には一部当社の計画や業績予想が含まれていますが、それらの計画や予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が計画、予想したものです。従いまして、実際の業績などは、今後さまざまな要因によって計画、予想数値と異なる結果となる可能性があります。

IDEC株式会社  
 経営管理部 経営企画グループ  
 TEL : 06-6398-2550  
 FAX : 06-6398-2587  
 E-mail : y.ogawa@jp.idec.com

