DEC

Think Automation and beyond...

IDEC

IDEC株式会社

〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6番64号 TEL: 06-6398-2500(代表) http://jp.idec.com





IDEC Report 2016



Index

Corporate Profile 02 Top Message 05 Our History 09 Our Strategy 13 Our Business 24 Our Technology Annual Report 25 財務ハイライト 26 財務報告 29 製品別売上高 31 グローバル体制 CSR Report 33 CSR報告 Corporate Data 39 役員紹介 41 会社情報/株式情報

Think Automation and beyond...

人と機械がふれあうその接点に「安心」と「信頼」、 そしてその先にある「新しい可能性」を創造する。

IDECはステークホルダーの皆さまに支えられ、 2015年11月に創業70周年を迎えることができました。 創業以来、制御技術を核とするさまざまな製品や サービスを社会に供給し、産業現場はもちろんの こと、現在では安全性、操作性、信頼性、環境 負荷低減が求められる生活の身近なシーンに おいても、多岐にわたりご活用いただけるまでに なっています。

私たちは、「社会貢献を念頭においたものづくり」を 経営理念のひとつに掲げています。企業として 真の社会貢献を果たすために、当社で働く一人 ひとりが従来からの延長線上ではなく、弛まぬ 努力をもって自己の研鑽に努めること、そして 「常にお客さまの視点を大切にし、確かな技術で お応えする」という基本姿勢を決して忘れない こと。これこそが、IDECグループがお客さまに真に 選ばれる企業"プリファード・サプライヤー"として 社会貢献を果たし、新しい可能性を切り拓く礎に なると確信しています。

人と機械がふれあうその接点に「安心」と 「信頼」、そしてその先にある「新しい可能性」を 創造する。ものづくりとくらしの未来を輝かせる ため、IDECグループは100周年へ、さらにその先 に向かって歩み続けてまいります。

多様化する社会のニーズに、 IDECの技術を活かした ソリューションでお応えします。



[財務ハイライト] 機器製品事業を中心に堅調に推移し、増収増益を達成。

売上高 43,468 _{百万円} 前期比 +3.1%

営業利益 3,176 _{百万円} 前期比 +9.1% 国内売上高 27,579 _{百万円} 前期比 +4.0%

海外売上高 15,888 _{百万円}

2016年3月期の業績

主力の制御用操作スイッチや、イネー ブルスイッチなど安全関連機器の売上が 伸長したことに加え、新規事業として取り 組んでいる自動認識機器事業が拡大し たことなどにより、国内売上高は275億 7千9百万円(前期比4.0%増)となりま した。また海外売上高は、北米地域にお いて制御用操作スイッチや小形プログ ラマブルコントローラの売上が伸長し たことに加え、中国において安全関連機 器などの売上が伸長した結果、158億 8千8百万円(前期比1.6%増)となりま した。その結果、連結全体の売上高は 434億6千8百万円(前期比3.1%增)、 営業利益は31億7千6百万円(前期比 9.1%増)、営業利益率は7.3%となり ました。期末配当金につきましては、 1株当たり年間配当金36円、DOE(株主 資本配当率)3.5%となりました。

今後の事業戦略

IDECグループでは、既存事業の収益性向上と、環境エネルギー分野を中心とした新規事業の拡大に取り組んでおります。

既存事業分野においては、国内外の成長分野の顧客ニーズにフォーカスしたソリューション展開を強化するとともに、ニーズに対応するために必要な技術・製品・販路といったリソースを得るため、M&Aも含めた戦略的なパートナーシップ構築にも取り組んでまいります。

新規事業分野においては、社会的ニーズ の高い再生可能エネルギーの普及促進 に加え、自動認識機器の拡販や農業 ソリューション、ファインバブル生成技術 などを中心に、当社グループのコア技術を 活かした製品およびシステムの提供に よるビジネスの拡大を推進してまいります。

今後とも、「企業の発展を通じて社会経済に貢献する」という企業目標のもと、社会的な課題やニーズに対応していくことで企業価値を向上させ、利益還元に努めてまいります。

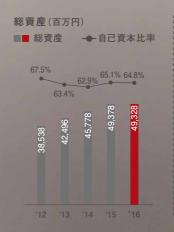
ステークホルダーの皆さまにおかれま しては、より一層のご支援を賜りますよう お願い申しあげます。

代表取締役会長兼社長

和木俊之









Our History Corporate Profile



創業者 舩木恒雄

IDECグループの歴史は、1945年11月、大阪・道修 町の一角に「和泉商会」を創業したことに始まります。 和をもって人の力を結集させ、常に汲めども尽きない 泉のように素晴らしいアイデアが湧き出し、発展を続け る企業になろう・・・、それが「和泉」という社名に込めら れた願いです。



創業当時の店舗

1956年に大阪市淀川区に 完成した三国工場(写真/上) 当時の製造現場 (写真/下)

At the

time of

1945-

Start-up







初の海外拠点となる台湾和泉精機 (現・台湾愛徳克)

Over 70 years of Innovation

創業以来、製造現場の「安全」「安心」を担う 製品を作り続けてきました。 これからも、制御技術や環境技術で

社会課題の解決を図り、社会に貢献し続けます。

「新しい可能性」を 創造する。それは、 創業時から 引き継がれる志。

戦後復興の時代、高品質な 制御機器の製造・販売を開始

IDECは、終戦の年である1945年に 「和泉商会」として創業しました。 創業当初は電気器具の小売、販売を 行っていましたが、当時機械設備などに 欠かせない各種開閉器が不足していたこと に着目し、高品質の開閉器を開発。産業界 からの高い評価を受け、規格に厳しい 駐留米軍の指定品となるなどロングセラー 製品となり、繊維・化学工場、石油コンビ ナートなどで活躍する防爆機器とともに、 戦後復興のものづくりを支えました。

高度成長を支える陰の主役、 制御機器の総合メーカーに

高度経済成長にともない、設備や装置 を最適な状態になるよう制御する、計測・ 制御技術のニーズが高まってきました。 これらの装置やシステムに欠かせない 制御機器の製造・販売を始め、制御機器 の総合メーカーへと転換、日本の経済発展 を支えました。

1970年代には、事業規模の拡大と 量産化に対応するため、国内外に生産・ 販売拠点を設立しました。

【製品・技術の歩み】

1950



SB形金属箱開閉器

画期的な速入速断機 能を備え、ヒット製品と なり、IDECの礎を築 いた。



1953

AR形防水·防蝕·防爆形

繊維、化学工業など の工場で使用される、 特殊な照明器具とし て開発。

蛍光灯





徹底した小形化を図 り、制御機器専業メー カーへの転換を図る きっかけとなった製品。







爆発の危険性のある 石油コンビナートなど、 防爆機器を必要とす る産業向けに発売。



1969

SPS形ステッピング プログラマ

プログラマブルコント ローラの先駆けとなる 製品で、当時としては 画期的な機能を備え ていた。





イエローリレー

リレー分野に初めて 参入。高い信頼性と 長寿命を実現し、主力 製品の一つとなった。



常に、ものづくりの 現場を支え、時代とともに 駆け抜けた。

グローバルビジネスの拡大

1970年以降、海外での子会社設立 や、欧州の展示会への出展、海外優良 企業との提携など、グローバルビジネス の展開を積極的に進めました。

この時期、初めて国際規格であるIEC 規格に準拠するコントロールユニットを 発売。今も売れ続ける大ヒット製品とな りました。

業績も拡大を続け、1982年には株式 上場を果たしました。

「人と機械の最適環境」を 創造する製品開発

1990年代以降、ものづくりの現場は、人と 機械が共存するHMI (Human Machine Interface)環境が主流となってきました。 このような生産性や安全性に配慮した機械・ 設備ニーズに応える製品として、国内初の安全 スイッチやイネーブルスイッチを発売しました。 2000年には、自動化・省力化を目的とし て、主力工場である滝野事業所に多品 種変量生産を実現する、ロボット制御 セル生産システムを導入しました。











植物工場ラボ

さらにその先へ。 これからも羽ばたき

続けるために。



和泉電気からIDECへ

2005年、創業60周年を機に「IDEC」へ と社名変更し、コーポレートシンボルマーク も刷新しました。

創業70周年を迎えた2015年には、10年 後となる2025年の企業イメージを想定 したビジョンを検討するプロジェクトを立ち 上げ、若手社員を中心にビジョンの策定 を行うなど、未来に向けた取り組みを 行っています。

持続可能な社会のために

今後、CO2排出量拡大などによる環境 問題や人口増加による食糧問題などが、 地球規模の課題になると考えられます。 IDECは、これまで培ってきた技術を 活かし、LEDや再生可能エネルギーの 普及促進、農業の自動化への取り組みを 推進していくことで、新しい可能性を 創造し、100周年、さらにその先の未来に 向けて成長を続けていきます。



ドイツのハノーバーメッセに出展



米国に設立したIDEC CORPORATION



IEC規格に準拠する コントロールユニット

ロボット制御セル生産システム

【製品・技術の歩み】

1989

プログラマブル表示器



表示デバイスに液晶 を採用し、HDシリーズ として製品化。



MICRO-1 プログラマブルコントローラ PC市場におけるマイ クロコントローラ分野 に先鞭をつけた製品 として、業界で大きな 話題となった。



1993

IDEC独自の加圧管路 方式を採用した、気泡 《製造技術「GaLF (Gas Liquid Foam)]



1998

イネーブルスイッチ

非常時に危険回避を 行うイネーブルスイッチを、 国内で初めて製品化。



2011

小形コントロールユニット 「LBシリーズ」

パネル奥行きが業界 最短胴と薄形で、配線 作業が容易な製品。



プログラマブル コントローラ「FT1A」 ユーザーアプリケー ションの省配線、省ス ペース、省工数に貢献 する、表示器一体形 のコントローラ。

Our Strategy

時代の変化を的確に捉え、市場ニーズにマッチした 製品やサービスを「地産地消」で展開し、 持続的な成長を目指します。

IDECのビジネスを取り巻く環境は、中国経済減速の影響もあり予断を許さない状況にあるものの、 ものづくりの自動化、ネットワーク化、環境への配慮といった世界的メガトレンドは続くものと考えられます。 このような世界的トレンドを捉えつつ、IDECグループでは、地域・業界のニーズに応じた開発・生産・販売体制を整備し、 既存事業における収益性向上や新規事業拡大に取り組んでおります。

代表取締役専務 船木 幹雄



2017年3月期の計画



常業利益 **3,500** 百万円 前期比 +10.2%

8.0% 営業利益率 前期比 +0.7ポイント

2016年3月期の売上高は434億円、 営業利益率は7.3%となりました。

2017年3月期は増収増益を計画して おり、特に収益性の改善を進めることで、 ROEの向上も推進してまいります。

既存事業の強化と 新規事業の拡大

産業構造の変化 IoTの普及 ロボット革命 ものづくりの 海外移転

IDECの強み 制御技術 インテリジェンス

製品・サービスを展開

IoTの普及やロボット活用現場の広がり など産業構造が変化するなか、IDECが 強みをもつ「人と機械とのインターフェイス」 や「安全機器」などの技術・ノウハウを活かし ながら、市場ニーズに合った製品・サービス を展開してまいります。

また、環境エネルギー事業を中心とした 新しいビジネスを早期に立ち上げるなど、 既存事業の強化と新規事業の拡大を進め、 収益性の向上を図ってまいります。

持続的な成長のための 人財育成



持続的な成長を実現するため、オーナー シップの感性を備え、自らの意思で現在と 未来を切り拓ける人財の育成に力を入れて

また、女性や外国籍従業員、障がい者 など、多様な人財が活躍できる企業を目指し、 ダイバーシティの推進にも積極的に取り組 んでおります。

Key Strategic Initiatives

提案力・技術力をベースに、付加価値の高いビジネスを展開。

IDECがさらに飛躍するため、M&Aを含めた 戦略的パートナーシップの構築やグローバルビジネスの拡大、ターゲット市場の選択と集中など により、売上と収益の拡大を図ってまいります。

また、これまで培ってきた技術やノウハウ、知見を活かしたコンサルティングビジネスや、次世代のものづくり現場における協調安全ロボットシステムの提案など、新たな事業を早期に立ち上げてまいります。

常務執行役員 セールス・マーケティング担当 Arnaud Mondi

Market - Driven Approach

IoTやロボット革命の進展など、産業構造の変化に対応する ため、Web対応製品や安全関連機器のラインアップ拡充を 行っています。

加えて、成長する市場にターゲットを絞ることでリソースの最大効率化を図り、グローバルニーズに応じた製品、ソリューションの展開を図ることで、収益性の向上を図ってまいります。

次世代ニーズに応える製品展開

成長市場ヘリソースを集中

Efficiency

製品企画から生産、販売までのプロダクト・マネジメントを強化し、ラインアップの集約や、設計・材料の見直し、統一化など、経営資源の選択と集中による効率化を図ってまいります。

また、北米・欧州拠点の機能強化と効率化に加え、アジア地域の現地マーケティング機能を強化することで、拡大する市場ニーズに迅速に対応してまいります。

プロダクト・マネジメントの強化

グローバル拠点の整備

New Businesses

さまざまな分野での活用が期待されるファインバブル生成技術 において、専任部署を立ち上げ事業化を進めているほか、制御 技術を活用した農業ソリューションの提案を展開してまいります。

太陽光発電分野においては、メガソーラーやパワーコンディショナなどエネルギーマネジメントシステムの展開に加え、高性能なマイクロインバータの開発も進めております。

農業ソリューションやファインバブル技術の事業化

環境エネルギー事業の拡大





[ものづくりの現場をより安全で快適な環境に。]

防爆ソリューション 爆発危険場所に各種防爆構造の 製品群を展開。



本質安全·耐圧 防爆構造 タッチスイッチ付 表示器 EX4R形



本質安全防爆構造 アナログ入力用 絶縁バリア D5014形





スマートファクトリー実現に向けた





インターフェイスリレー RV8H形



FC6A形

小形固定式 2次元コードリーダ Matrix300



非点火防爆構造 LED照明器具



安全スイッチ

HS5L形



プログラマブル表示器 HG2G形



ティーチングペンダント

HG1U形

産業用Bluetooth内蔵 2次元コードリーダ PD2500HP形



SA1E-L形

レーザスキャナ

SE2L形

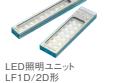
制御の技術で運行の安全を 支える。

公共交通機関















スマートリレー FL1F形

環境・エネルギー

住宅向けエネルギーマネジメント システムをトータルで提供。









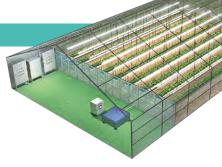
パワーコンディショナ PJ1A形



HEMSコントローラ モニタリングユニット

農業ソリューション

最先端のスマート農業システムの 実現に、各種技術で貢献。









LED技術



ファインバブル技術

医療過誤防止や衛生面に 配慮した製品をラインアップ。





CCDスキャナ WB1F形



医療機器用 グリップスイッチ

メタルスイッチ



機器製品事業

安全性と使いやすさを 徹底的に追求した製品を世界に。

製品の品質や耐久性、安全性を追求することはもとより、デザイン性にも優れたスイッチやリレー、 安全機器などの製品群を拡充しています。



Director's Comment

国内トップシェアを誇る制御用操作 スイッチをはじめ、制御機器製品の リーディング企業としての地位を築いて いくため、QCDのさらなるレベルアップを 図っています。

また海外市場においても、現地のニーズ に応じた製品展開を行い、グローバルで のシェア向上を推進しています。

河中 泰治 機器製品事業部 事業統括部長



セーフティレーザスキャナ SE2L形

距離5m、周囲270°の広範囲で安全防 護を実現した、世界最小サイズのセーフ ティレーザスキャナ。豊富な機能を備え、 単独でも多彩な制御が可能です。



インターフェイスリレー RV8H形

幅約6mmのスリムな薄形インターフェイ スリレー。制御盤の小形化や、スプリング クランプ端子タイプのラインアップによる、 配線工数の削減に貢献します。



メタルフラッシュスイッチ

機械や装置の小形・省スペース化に 貢献する、薄形でスタイリッシュなデザ インのスイッチ。豊富なバリエーションで、 幅広い用途に対応しています。

電子製品事業

時代とともに進化する 制御システム構築をサポート。

コスト競争力を持った製品づくりに取り組んでいます。



Director's Comment

IoT (Internet of Things) の時代を迎 え、遠隔監視・遠隔操作などを実現する Web対応製品のラインアップを拡充 しています。

今後も、ハード・ソフト両面で競争力の ある製品の開発を進め、グローバルで 展開してまいります。





プログラマブルコントローラ FC6A形

高機能・多機能が詰まったコンパクトボディ のFC6A形は、製造機械や各種装置の状 態を遠隔地から監視・操作する、IoT時代 の付加価値の追求にも応える製品です。



IDECのものづくりノウハウを結集し、高付加価値でありながらグローバル市場で戦える

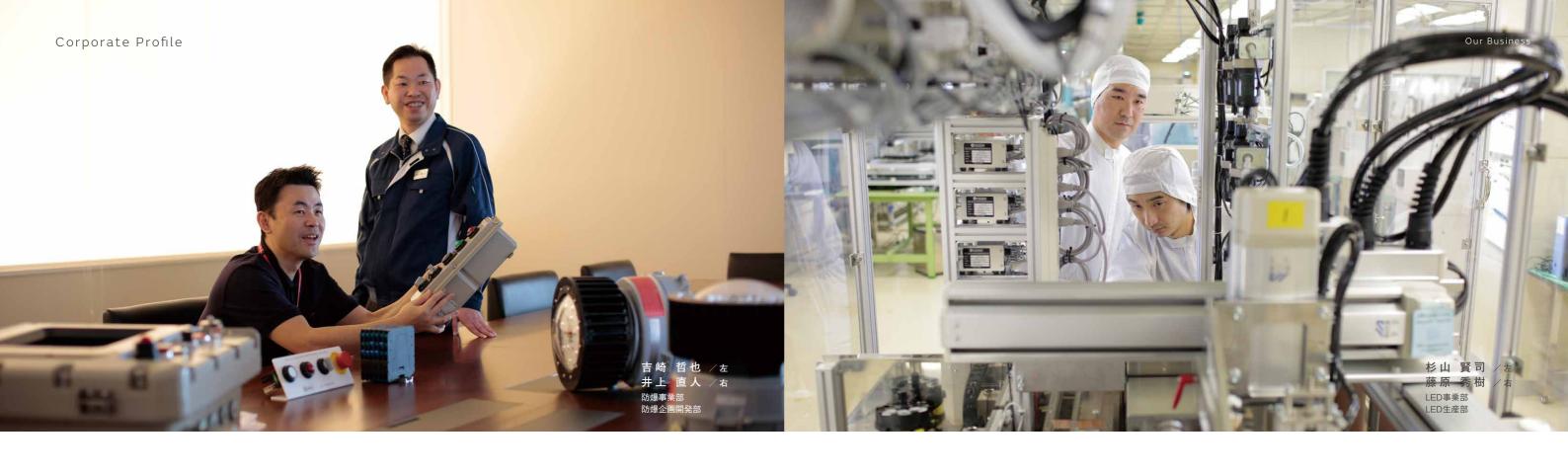
プログラマブル表示器 HGシリーズ

高解像度液晶、高輝度LEDバックライト の搭載で表示性能を高めるとともに、 通信性能も向上。幅広いシーンで快適 な操作環境を創造します。



DINレール取付スイッチング電源 PS5R-Vシリーズ

使いやすさ、高信頼性を追求しながら、 スリム化を実現。制御盤内のスペースを 削減し、小形化、コストダウンに貢献する グローバル市場向けの電源です。



防爆事業

国際防爆規格に準拠した最新防爆技術で 産業現場の安全、安心を実現。

産業現場の安全性・生産性を向上させる防爆製品群の強化とともに、 防爆LED照明、防爆カメラなど省エネやメンテナンス性向上を 意識した製品を展開しています。



Director's Comment

防爆製品のリーディング企業として、 水素エネルギー普及に備えた水素ガス 対応防爆製品や、IoTなど新たなニーズ に応える製品展開を進めています。 同時に、国際IECExシステム、ATEX 指令(欧州防爆指令)、北米ULなどの 海外認証取得を強化し、海外成長市場 への展開も推進しています。

梶原 英之 防爆事業部 事業統括部長



防爆LED照明器具

爆発性ガスを扱う事業所や倉庫の省 エネと省メンテナンスを実現。高天井 から低天井・タンクの透視灯用まで豊富 な種類を揃え、防爆構造ながら、小形・ 軽量を実現しています。



防爆ネットワークカメラシステム

石油化学プラントなど、危険場所で使用でき るネットワークカメラ。無線LANによるワイヤ レス化で設置場所の自由度が高く、遠隔 操作でズームもでき、PCやスマートフォン で映像をモニタリングすることが可能です。



★: 水素防爆対応品

海外防爆認証取得

コントロールボックス/ EC2B形 コントロールユニット/ EU2B形

海外プラント向けに最適なATEX指令適合 品に加え、IECEx認証、UL認証を取得。 コントロールユニットはパイロットライト、 押ボタンスイッチなどを完備しています。

LED事業

用途や場面に応じた あらゆるシーンに最適な光を提供。

1980年代から、お客さまのさまざまなニーズにいち早く応えてきたIDECのLED技術を活かし、 さまざまなシーンを照らす新しい光をご提供しています。



Director's Comment

FA周りのLED照明をはじめ、顧客の ニーズを先取りする「尖った」製品で、 新市場・新分野への展開を進めている ほか、製品品質の向上と安定にも継続 して取り組んでいます。

また、お客さまが求める製品をいち早く お届けする即納体制をさらに強化し、 顧客満足の向上を図ってまいります。

中野 智之 LED事業部 事業統括部長



植物育成LED照明

植物育成に最適な波長の追究や均一 配光を、自社で実証し実現。さまざまな 植物の栽培環境に対応します。



レンジフードLED照明

FAで培った防じん・防水技術により、 蒸気・油などの苛酷な環境にも適応した LED照明です。



LED照明ユニット LF2B形

用途や使用場所を選ばない薄形タイプ のLED照明で、ACフリー電源ユニット 内蔵により、グローバルエリアでの使用 が可能です。



システム事業

IDECのTechnologyとGlobal Networkで 「新しい価値 | を創造し、システムを提案。

顧客ニーズにお応えする最適な制御システムの提案からエンジニアリングまでを、 スピーディーに展開しています。



Director's Comment

IoTの進展により、システム事業の領域は FA分野以外にも拡大を続けています。 時代の変化を先読みし、迅速に対応する ことで、さまざまなニーズを取り込むとともに、 人と機械(ロボット)が協調できる、新しい 安全・安心の実現に向けた取り組みを 進めています。

武仲 清貴 /左 システム事業部 事業部長 株式会社コーネット 代表取締役社長

内村 健治 / 右 システム事業部 副事業部長



ユニットソリューション

各種スイッチなど、さまざまな製品を組み 合わせたスイッチハーネス、スイッチボード、 スイッチボックス、リレーボードなどの ユニットソリューション提案を行っています。



制御盤・操作盤の設計から、部品調達、 製作、機内配線、作画、ラダー設計、 検査、現地立ち上げまで、電気制御の 一貫体制を整えています。



システムソリューション

プログラマブルコントローラをシステムに組み込 んだ、遠隔監視、生産管理、警報、入退室管理 などの各種システムを構築し、製造現場のみな らず病院や店舗、企業などに提供しています。

Auto-ID事業

豊富な自動認識機器でさまざまな分野に KODAWARIのソリューション。

世界有数の自動認識機器メーカーDATALOGIC社の強力なラインアップに加え、

「こだわり」の自社開発製品で最適な自動認識システムを提案します。



Director's Comment

ターゲットとする4つの分野において、 顧客ニーズや市場特性に応じたソリュー ションを提案することで、ポジションの 拡大を図ってまいります。 また、今後のグローバル展開に向けた 自社製品のラインアップ強化を進めて

原田 博丞

います。

Auto-ID事業部 事業部長 IDEC AUTO-ID SOLUTIONS株式会社 代表取締役社長



リテール分野 ヘルスケア分野

リテール分野のニーズに合う自動認識システム (POSスキャナ、モバイルなど)に加え、高度管理化 が進む病院内での医療過誤防止など、ヘルスケア 分野でも最適なソリューションを提供しています。



FA(ファクトリー・オートメーション)分野

多岐にわたる製造業の生産自動化、 品質管理、トレーサビリティ、入出荷・ 在庫管理に活用できる自動認識ソリュー ションを提供します。



物流・ロジスティック分野

空港手荷物自動仕分けシステムや、宅配物 流システムなどに対し、高速ビジョンシステム、 高速レーザスキャナ、自動寸法計測システムを 活用した最新のソリューションを提供します。

環境エネルギー事業

地球の未来を見据えた 環境エネルギー ソリューションの創造。

光、水、土、食料・・・・。私たちが生きていくのに欠かせない地球の 恵みを守り続けるため、IDECが培ってきた、制御技術、環境 技術を活かした事業展開を推進しています。



Director's Comment

すでに日本各地に展開しているメガソー ラーをはじめ、風力・地熱など再生可能 エネルギーの普及に向けた取り組みを 推進しています。

また、安全・安心で高品質な農産物を安定的に生産する技術の提供を中心に、設備の設計、施工、メンテナンス、農業指導、販売戦略まで提案できる、トータルソリューションパートナーとして農業の工業化に貢献してまいります。

田近 雄彦

ソーラースマート事業部 事業部長 IDECシステムズ&コントロールズ株式会社 専務取締役





[農業ソリューション]

太陽光併用型農業プラント

IDECはハウス内で栽培する太陽光併用型農業プラントを推進しています。温度や光などを管理する光合成環境の管理と、根による養分吸収促進のための根圏環境の管理を組み合わせた「総合管理」で、おいしく、安全・安心で高品質な農産物を効率的・安定的に生産する、強い農業を実現します。機器の販売だけでなく、農業プラントの設計・建設、農業指導などトータルで提案します。



植物育成用ファインバブル 発生装置 agriGaLF

微細気泡生成技術により土中の微 生物を活性化させることで、植物の 健全・健康な成長を促進します。



||御技術

ハウス内外の温度・湿度や光量、CO2濃度の状況から、照明や窓の開閉などを高精度にコントロールします。

[エネルギーソリューション]

メガソーラーの企画・設計・調達・施工・メンテナンスまでトータルで行うEPC (**) 事業者として、また住宅用パワーコンディショナ、HEMSコントローラの開発・販売 やクラウドサービスの提供など、IDECはトータルソリューションプロバイダーとして 太陽光発電をはじめとした再生可能エネルギーの普及を推進しています。

***EPC** (Engineering, Procurement and Construction)

パワーコンディショナ

高効率、施工性の高さで好評を博しているパワーコンディショナに屋外用タイプが 登場。



HEMS

(ホーム・エネルギー・マネジメント・システム)

電力やガス、水道など家庭で使うエネルギーの「みえる化」や「最適制御」を実現。 パワーコンディショナや発電・稼働状況を オンライン管理できる「安心見守りサービス」も提供します。



ファインバブル技術



小さな泡で、今までにない 新たな価値を創造する。

世界をリードする微細気泡生成技術により、

新しい産業の創造に挑戦しています。

この技術を用いた気泡「ウルトラファインバブル」の特性を利用して、

幅広い分野での応用が期待されています。



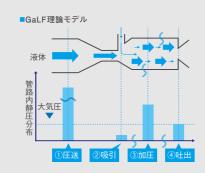
医療•薬品



気泡径100マイクロメートル以下の気泡を「ファインバブル」と呼びますが、その中でも1マイクロ メートル以下の極めて小さな気泡は「ウルトラファインバブル」と呼ばれます。この気泡は、長期間 液中に存在し、電荷を帯びたり、気泡内部が高圧状態になるといった、これまでにはなかった 振る舞いをします。このウルトラファインバブルの特性を利用して、幅広い分野での応用が 期待されています。

IDECのGaLF(加圧管路方式)技術

IDECは1990年からファインバブルに関する基 礎研究を開始しており、独自の加圧管路方式 による微細気泡生成技術を発展させ、水処理 分野など数多くの納入実績があります。GaLF は他の生成方法と比較して、大量の微細気泡 を発生させることができます。現在、ウルトラファ インバブル発生装置や植物育成用ファインバ ブル発生装置の製造販売を行っています。





環境浄化



液晶•半導体•

太陽電池製造

成長分野における ファインバブル 応用技術





【ファインバブル産業会(FBIA: Fine Bubble Industries Association)】

ファインバブルの標準化と実用化を推進する団体として、2012年に一般社団法人ファインバブル産業会が設立されました。IDECをはじめとする 法人会員63社(国内企業57社、国外企業6社)と個人正会員13名(所属参加機関、大学など11)が加盟し(2016年5月現在)、ファインバブ ル計測方法の国際標準化などを中心に活動を行っています。



Our Technology

研究開発、知財、国際標準化の 三位一体体制で勝ち抜く。

私たちは、「人と機械の最適環境を創造すること」を自らの存在価値とし、「研究開発+知財 +国際標準化」の三位一体の開発推進体制のもと、IoTやSafety 2.0など産業構造の変化に 迅速に対応することで、技術と機能のイノベーション創出を図ります。



国際標準化・知財推進センター 安全・標準化推進グループ

■国際標準化と知的財産戦略

「安全」「ファインバブル」の国際規格制定に参画

IDECでは、国際標準化などを利用して最適なバランスで オープン(公開)とクローズ(秘匿)をコントロールすること で市場を創出し、シェア拡大することが国際競争を勝ち 抜くために不可欠だとの考えに基づき、「安全」や「ファイ ンバブル」に関するISOやIECの技術委員会に日本を代 表して参画し、国際規格創造に取り組んでいます。 同時に知財部門においても、国際標準創りを念頭に集 中的、戦略的な特許出願を推進しています。



国内特許権・実用新案権 246件 海外特許権・実用新案権 85件

(※)各国での権利保有数の合計

■次世代安全への取り組み

次世代の安全思想「Safety 2.0」を推進

IoTを活用し、人と機械・ロボットが協働する時代が本格 化しています。IDECは高次元の安全を実現する次世代 の安全思想として提唱されている「Safety 2.0」(協調安 全)の概念に基づき、ロボットセル生産システムの知見を 活かした、より柔軟性があり、安全かつ生産性の高い生 産システムの構築や、協働ロボットシステムの安全対策 コンサルティングなど、新ビジネスの展開を図っています。

※Safety 0.0では、人の注意力や判断力によって安全を確保してきました が、機械の領域や、人と機械の共存領域はリスクが高い状況でした。 Safety 1.0では、機械側に安全対策を施すことにより機械自体のリス クを下げると同時に、人と機械の共存領域をなくすことで、安全のレベ ルを引き上げました。しかし、近年生産性を高めるために人と機械(ロ ボット)が共存する現場が増えてきたことなどから、人とモノと環境が協 調することで、人と機械の共存領域の安全も高く保つことが可能にな るSafety 2.0の考えが提唱されています。



■産官学連携

相互浸透型協働システムによるイノベーション創造

世界トップレベルのフォトニクス研究開発拠点を目指す、 「大阪大学フォトニクス先端融合研究拠点」事業に参加し ています。ここではウルトラファインバブルの牛成、計測、応 用技術の開発など、大学や企業との連携により、IDECに おける新分野のインキュベーションに取り組んでいます。



IDEC大阪大学ラボ

出典:日経BP社

機械の領域のリスクを最小化

Annual Report

IDEC Report 25 26

Thousands of U.S. dollars (注記2) 2016

Financial Report

籾	務	/	1	1	フ	1	ľ

オ務ハイフイト		百万円		Thousands of U.S. dollars (注記5)
損益状況 (3月31日に終了した各会計年度) / Profit and Loss Status (Years ended March 31)	2016	2015	2014	2016
売上高/Net sales	¥43,468	¥42,173	¥36,319	\$385,731
売上総利益/Gross profit	18,017	17,117	15,406	159,888
販売費及び一般管理費/Selling, general and administrative expenses	14,841	14,207	13,063	131,700
営業利益/Operating income	3,176	2,910	2,342	28,187
経常利益/Ordinary income	3,182	3,160	2,482	28,238
親会社株主に帰属する当期純利益/Net income attribute to owners of parent	1,708	2,096	1,456	15,158
キャッシュ・フロー状況 (3月31日に終了した各会計年度) / Cash Flow Status (Years ende	d March 31)			
営業活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) operating activities	5,690	1,925	4,633	50,500
投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities	(18)	(1,169)	(2,493)	(168)
フリー・キャッシュ・フロー (注記2) / Free cash flow	5,671	756	2,139	50,331
財務活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) financing activities	(2,611)	(891)	(1,929)	(23,173)
減価償却費/Depreciation and amortization	1,519	1,677	1,699	13,316
設備投資額/Capital expenditures	1,500	1,761	2,277	13,486
財務状態 (各会計年度末) / Financial Status (As of March 31)				
総資産/Total assets	49,328	49,378	45,778	437,733
有利子負債(注記3) / Total Interest-bearing liabilities	5,348	6,710	6,006	47,459
自己資本/Total Shareholders' equity	31,976	32,121	28,801	283,753
1株当たり情報 (円/U.S. Dollars) / Per Share Information				
潜在株式調整後当期純利益(EPS) / Earnings per share (EPS) on a diluted basis	56.47	69.30	48.99	0.50
純資産(BPS) / Book value per share (BPS)	1,057.28	1,062.53	959.56	9.38
配当金(年間) / Cash Dividends per share (annual)	36	35	30	0.31
財務指標等/Financial Indicators				
自己資本利益率(ROE) / Return on equity (ROE)	5.3%	6.9%	5.2%	5.3%
自己資本比率/Shareholders' equity ratio	64.8%	65.1%	62.9%	64.8%
流動比率/Current ratio	176.9%	170.8%	159.0%	176.9%
株主資本配当率(DOE) (注記4) / Dividends on equity (DOE)	3.5%	3.5%	3.1%	3.5%

注記: 1. 本アニュアルレポート中の記載金額は表示単位未満を切り捨て、比率については表示単位未満の端数を四捨五入してそれぞれ表示しています。
2. フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
3. 有利子負債=短期借入金+長期借入金
4. 株主資本配当率(DOE)=年間配当額・株主資本
5. 米ドル表記については、すべて2016年3月31日の実勢レート1米ドル=112.69円を使用して、海外の読者の便宜のためだけに換算したものです。

連結貸	借対照表/Consolidated Balance Sheet	対照表/Consolidated Balance Sheet					
		百	万円				
2016年都	および2015年3月31日現在/As of March 31, 2016 and 2015	2016	2015				
資産の部	流動資産/Current assets			1			
/ Assets	現金及び預金/Cash and deposits	10,742	7,995				
	受取手形及び売掛金/Notes and accounts receivable-trade	7,077	6,816				
	有価証券/Securities	901	841				
	商品及び製品 / Merchandise and finished goods	4,355	5,459				
	仕掛品/Work in process	1,183	1,177				
	原材料及び貯蔵品/Raw materials and supplies	2,033	2,395				
	→ ★ A /	_	00				

	3 本 O Z O I 3 平 3 月 3 I 口 現 1 王 / As or March 31, 2016 and 2015	2010	2013	2010
資産の部	流動資産/Current assets			
Assets	現金及び預金/Cash and deposits	10,742	7,995	95,328
	受取手形及び売掛金/Notes and accounts receivable-trade	7,077	6,816	62,800
	有価証券/Securities	901	841	8,000
	商品及び製品/Merchandise and finished goods	4,355	5,459	38,648
	仕掛品/Work in process	1,183	1,177	10,502
	原材料及び貯蔵品/Raw materials and supplies	2,033	2,395	18,043
	前渡金/Advance payments-trade	7	68	66
	繰延税金資産/Deferred tax assets	772	754	6,858
	その他/Others	706	744	6,268
	貸倒引当金/Allowance for doubtful accounts	(42)	(41)	(372)
	流動資産合計 / Total current assets	27,738	26,212	246,144
	固定資産/Non-current assets	,	,	,
	有形固定資產/Property, plant and equipment			
	建物及び構築物[純額]/Buildings and structures, net	8,321	9,056	73,847
	機械装置及び運搬具[純額] / Machinery, equipment and vehicles, net	1,131	1,182	10,044
	工具器具及び備品[純額] / Tools, furniture and fixtures, net	762	842	6,768
	土地/Land	7,438	8,254	66,010
	リース資産[純額] / Lease assets, net	230	238	2,049
	建設仮勘定/Construction in progress	265	292	2,357
	有形固定資産合計/Total property, plant and equipment	18,151	19,867	161,078
	無形固定資産 / Intangible assets			,
	ソフトウエア / Software	264	304	2,350
	リース資産 / Lease assets	45	0	406
	のれん/Goodwill	358	426	3,184
	その他/Others	102	98	906
	無形固定資産合計/Total intangible assets	771	831	6,847
	機が回た負性点計 / Iotal Intangible assets 投資その他の資産 / Investments and other assets	111	001	0,041
	投資有価証券/Investment securities	1,479	1,179	13,125
	投資有 画证分 Investment securities 長期貸付金 / Long-term loans receivable	470	530	4,174
	長期負り金/Long-term loans receivable 繰延税金資産/Deferred tax assets	189	200	1,682
	深延悦玉貝座/ Deferred tax assets その他/Others	568	599	5,043
		(41)	(42)	(364)
	貸倒引当金/Allowance for doubtful accounts			
	投資その他の資産合計 / Total investments and other assets	2,666	2,467	23,661
	固定資産合計 / Total non-current assets	21,590	23,165	191,588
	資産合計 / Total assets	49,328	49,378	437,733
負債の部	流動負債/Current liabilities			
Liabilities	支払手形及び買掛金 / Notes and accounts payable-trade	4,065	3,280	36,077
	電子記録債務/Electronically recorded obligations-operating	1,276	1,359	11,330
	短期借入金/Short-term loans payable	5,140	6,310	45,611
	1年内返済予定の長期借入金/Current portion of long-term loans payable	166	192	1,479
	リース債務/Lease obligations	93	100	831
	未払法人税等 / Income taxes payable	396	674	3,521
	繰延税金負債/Deferred tax liabilities	0	_	4
	未払金/Accounts payable-other	712	931	6,320
	未払費用/Accrued expenses	1,565	1,540	13,895
	前受金/Advances received	981	92	8,706
	預り金 / Deposits received	673	678	5,975
	製品保証引当金/Provision for product warranties	220	_	1,952
	その他 / Others	389	185	3,458
	流動負債合計/Total current liabilities	15,682	15,345	139,165
	固定負債 Non-current liabilities	-,	,	
	社債/Bonds payable	50	50	443
	長期借入金/Long-term loans payable	41	208	368
	リース債務 / Lease obligations	154	155	1,374
	繰延税金負債 / Deferred tax liabilities	23		207
	役員退職慰労引当金/Provision for directors' retirement benefits	71	68	638
	1叉貝巡域ボカリヨ金/Provision for directors retirement benefits 退職給付に係る負債/Net diffined benefit liability	1,012	1,035	8,986
	資産除去債務 / Asset retirement obligations	76	88	680
	長期未払金/Long-term accounts payable-other	6	77	58
	支州木仏主/ Long-term accounts payable-other その他/Others	3	3	33
	TOTUL/Others 固定負債合計/Total non-current liabilities	3 1,441	3 1,687	12,792
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
	負債合計 / Total liabilities	17,124	17,032	151,957
資産の部	株主資本/Shareholders' equity			
Net assets		10,056	10,056	89,241
	資本剰余金/Capital surplus	9,723	9,721	86,283
	利益剰余金/Retained earnings	18,146	17,587	161,030
	自己株式/Treasury stock	(6,848)	(6,859)	(60,776)
	株主資本合計/Total shareholders' equity	31,077	30,506	275,778
	その他の包括利益累計額/Accumulated other comprehensive income		, <u> </u>	
	その他有価証券評価差額金/Valuation difference on available-for-sale securities	461	295	4,097
	為替換算調整勘定/Foreign currency translation adjustment	519	1,389	4,606
	退職給付に係る調整累計額/Remeasurements of defined benefit plans	(82)	(69)	(728)
		898	1,615	7,974
	その他の句材制益累計類全計 / Total accumulated other comprehensive in		1,010	1,314
	その他の包括利益累計額合計 / Total accumulated other comprehensive income 新株子約族 / Subaggistion gights to phage		1/	102
	新株予約権/Subscription rights to shares	21	14	193
	新株予約権/Subscription rights to shares 非支配株主持分/Non-controlling interests	21 206	209	1,829
	新株予約権/Subscription rights to shares	21		

注記: 1. 本アニュアルレポートの作成にあたっては、連結株主資本等変動計算書および注記事項は省略しておりますので、詳細については、金融庁の「EDINET(金融商品取引法に基づく有価証券報告書等の開示書類に関する電子開示システム)」を通じて開示している有価証券報告書をご確認ください。
2. また、P26-28の連結財務諸表に記載の米ドル表記については、すべて2016年3月31日の実勢レート1米ドル=112.69円を使用して、海外の読者の便宜のためだけに換算したものです。

Annual Report

連結損益計算書/Consolidated Statement of income	百	Thousands of U.S. dollars (注記2)	
3月31日に終了した各会計年度/Years ended March 31	2016	2015	2016
売上高/Net sales	43,468	42,173	385,731
売上原価/Cost of sales	25,450	25,056	225,843
売上総利益/Gross profit	18,017	17,117	159,888
販売費及び一般管理費/Selling, general and administrative expenses	14,841	14,207	131,700
営業利益/Operating income	3,176	2,910	28,187
営業外収益/Non-operating income			
受取利息/Interest income	32	28	292
受取配当金 / Dividends income	19	15	171
持分法による投資利益/Share of profit of entities accounted for using equity method	69	_	613
為替差益/Foreign exchange gains	-	231	-
受取賃貸料/Rentincome	110	108	979
その他 / Others	96	101	859
営業外収益合計/Total non-operating income	328	484	2,915
営業外費用/Non-operating expenses			
支払利息/Interest expenses	42	45	376
為替差損/Foreign exchange losses	86	-	765
持分法による投資損失/Share of loss of entities accounted for using equity method	_	7	-
減価償却費/Depreciation	78	74	697
支払補償費/Compensation expenses	_	26	_
その他/Others	115	79	1,025
営業外費用合計/Total non-operating expenses	322	234	2,864
経常利益/Ordinary income	3,182	3,160	28,238
特別利益/Extraordinary income			
固定資産売却益/Gain on sales of non-current assets	255	3	2,265
新株予約権戻入益/Gain on reversal of subscription rights to shares	_	26	_
特別利益合計/Total extraordinary income	255	29	2,265
特別損失/Extraordinary loss			
固定資産売却損/Loss on sales of non-current assets	-	2	-
減損損失/Impairment loss	41	30	370
固定資産廃棄損/Loss on abandonment of non-current assets	2	1	23
投資有価証券売却損/Loss on sales of investment securities	1	_	9
投資有価証券評価損/Loss on valuation of investment securities	2	_	19
事業再編損/Restructuring loss	769	_	6,831
特別損失合計/Total extraordinary loss	817	34	7,253
税金等調整前当期純利益/Income before income taxes and other adjustments	2,620	3,155	23,250
法人税、住民税及び事業税 / Income taxes-current	967	1,110	8,584
法人税等調整額/Income taxes-deferred	(73)	(71)	(652)
法人税等合計/Total income taxes	893	1,039	7,931
当期純利益/Net income	1,726	2,116	15,318
	18	20	160
親会社株主に帰属する当期純利益/Net income attribute to owners of parent	1,708	2.096	15,158

### 2016 と 201	車結キャッシュ・フロー計算書/Consolidated Statement of Cash Flow	百万円		Thousands of U.S. dollars (注記2)	
接受容解差的 「現地社会 「	月31日に終了した各会計年度/Years ended March 31	2016	2015	2016	
接受到機能制 (別民) (1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	業活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) prograting activities				
議価報告数と「Nagron alter and marked and and and and and and and and and an		2.620	3.155	23.250	
#開発性・Measurement tease		,			
の九人信仰部と "Association or ground 1 (59) 594 (43) (48) 13 (48) 13 (48) 14 (48)		,		,	
接付目 過金の開業額目() は途か) / Increase deconnect in classance for decantil accounts					
安京利用及び"安原社当会" (mescrated destends forome					
接着性 横頂 () は近 / Foreign contrarge bosted (parts)		-			
特許素配置(1)は並上 / Responser to proceed pages 1 (15 年) (15 年) (15 年) (15 日)					
持分法によら対策機能() は注別 / mean of protection and contract the carbot purply method (69) 7 (613) 689 (5,683) 689 (5,683) 784 (8,6					
#上音像の母波龍[() は如う / homesain framework in receive and accounts received in treatments					
ため町産産の伊楽館目(1) は渡り honeses forcement in inventories		(69)	-	*	
投入情所の治滅祖(売上債権の増減額[()は増加] / Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	(638)	69	(5,663)	
接著有極正等赤却指述(「は並)/ Less (gard) on sales of investment securities 20 — 1,952 製品保証引きの対流機(「は減少」/ Increase (focuseals) in product or servicines (25) 45 (472) 国定資産売却相並((は違少)/ Increase (focuseals) in product or servicines (25) (0) (2,265) 投資有価能力・開催((14) (たな卸資産の増減額[()は増加] / Decrease (increase) in inventories	998	(754)	8,858	
製品保証1当金の出版機関[(1は減少) Increase (decrease) in products transmitted (1985) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (2,266) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20) (20		1,091	(719)	9,689	
退職給付に係る負債の労減額[() は違う	投資有価証券売却損益[()は益] / Loss(gain) on sales of investment securities	1	_	9	
協定資産売却権益[() は益] / Lons (gain) on review of the recurrent accests (255) (0) (2,265) (2) 投資有価証券評価措益[() は益] / Lons (gain) on valuation of investment securities 2 - 1 23 2 = 2	製品保証引当金の増減額[()は減少] / Increase (decrease) in provision for product warranties	220	_	1,952	
国産資産素制権益[()は益] / Loss (ganhou newleard non-current accesses (255) (0) (2,265) (2) 投資有価産券評価措益[()は益] / Loss (ganhou newleard non-current accesses 2 - 1 23 25 2 - 1,287 25 2 - 2,867 25 2 -	退職給付に係る負債の増減額[()は減少] / Increase (decrease) in net defined benefit liability	(53)	45	(472)	
接貨有価証券評価損益() は益		(255)	(0)	(2.265)	
富定資産廃棄機	-	2	_		
事業再編組 / Loss on Losineses restructuring 322 - 2,857 的受金の出版館(() は歳少 / horsases (formase) in advances received 888 (780) 7,885 未知会の出版館(() は歳少 / horsases (formase) in advances received 16 24 145 表社会の出版館(() は歳少 / horsases (formase) in accounts received 16 24 145 表社会の出版館(() は歳少 / horsases (formase) in accounts psychiate other (123) 116 (1,096) 未払消費投降の増減額(() は歳少 / horsases (formase) in accounts psychiate other 177 (17) 688 計算との推議館(() は歳少 / horsases (formase) in accounts psychiate other 177 (17) 688 計算との増減額(() は歳少 / horsases (formase) in accounts psychiate bonuses 77 (17) 688 計算との増減額(() は歳少 / horsases (formase) in deposition received (40 (40 (57) (41) (57) (57) (41) (57) (57) (41) (57) (57) (41) (57) (57) (57) (57) (57) (57) (57) (57			1		
前受金の増減額[() は減少					
来収入金の増減額[()は増加] / Decrease (increase) in accounts proclambic other (123) 116 (1,096) 未払責の労減額[()は減少 / Increase (decrease) in accounts payable offer (123) 116 (1,096) 未払責用の増減額[()は減少 / Increase (decrease) in accounts payable offer (127) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (57) (40) (40) (40) (40) (40) (40) (40) (40			(790)	,	
来払金の増減額(()は減少) Increases (decreases) in accounts payable other			,,	,	
来払青用の増減額[() は減少 / Increase (decrease) in accrued experience					
来払消費税等の増減額[()は減少 Increases (decrease) in accorate psystèle brouxes 77 (17) 688 形し金の増減額[()は減少 Increases (decrease) in chorostes psystèle brouxes 77 (17) 688 形し金の増減額[()は減少 Increases (decrease) in long-term accounts psystèle brouxes 77 (17) 681 長期未払金の増減額[()は減少 Increases (decrease) in long-term accounts psystèle-other 770 (61) 610 長期未払金の増減額[()は減少 Increases (decrease) in long-term accounts psystèle-other 770 (61) 611 長期未払金の増減額[()は減少 Increases (decrease) in long-term accounts psystèle-other 770 (770 (61) 612 その他へOthers 137 60 1,223 小計・Jautosta 148.及び配当金の受取額 Interest and dividends income received 51 43 460 利息の支払額 Interest supranses psid 143 (53) (53) (385) 法人税等の支払額 Interest supranses psid 143 (53) (53) (385) 法人税等の支払額 Interest supranses psid 143 (53) (53) (385) 法人税等の支払額 Interest supranses psid 144 (1,215) (763) (10,788) 音素活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities 156 (240) (2,132) 有価証券の取得による支出 / Purthase of teacurities 120 441 (1,666 有形固定資産の取得による支出 / Purthase of supraptive plant and equipment 1,294 (1,375) (11,484) 有形固定資産の取得による支出 / Purthase of property: plant and equipment 1,451 (22 12,877 長形固定資産の取得による支出 / Purthase of intergitive ascests 150 - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purthase of intergitive ascests 150 - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purthase of intergitive ascests 150 - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purthase of intergitive ascests 150 - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purthase of intergitive ascests 150 - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purthase of intergitive ascests 150 - (48) 投資者価証よる中ンシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investment ascertities 150 - (48) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investment ascertities 150 - (170) (170) (180) (180) 程済動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investment ascertities 150 - (170) (19					
来払賞与の増減額[()は減少] * increase (decrease) in accounts payable-bonuses 77 (17) 688 間別全の増減額[()は減少] * increase (decrease) in accounts payable-obnuses (44) (57) (41) (57) (41) (62) (626)				•	
限り金の増減額〔()は減少 Increase (decrease) in deposits received (4) (57) (41) (628)					
展期未払金の増減額[()は減少 / Increase (obscresse) in long-term accounts payable-other (70) (61) (626) その他 / Ontern 137 60 1,223	未払賞与の増減額[()は減少] / Increase (decrease) in accounts payable-bonuses	77	(17)	688	
その他/Onleans 137 60 1,223 小計/Subtotal 6,898 2,698 61,213 外息及び配当金の受取額/Interest and dividends income received 51 43 460 利息及び配当金の受取額/Interest expenses paid (43) (53) (365) 3 (365) 法人税等の支払額/Income taxes paid (1,215) (763) (10,788) 営業活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by fused in) operating activities 5,690 1,925 50,500 資活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by fused in) investing activities (240) - (2,132) 有配証券の取得による支出/Purchase of invositients and equipment 11,20 441 1,066 4,066 有形固定資産の取得による支収入/Proceeds from sales of securities 120 441 1,066 4,066 <	預り金の増減額[()は減少] / Increase (decrease) in deposits received	(4)	(57)	(41)	
小計「Substituted	長期未払金の増減額[()は減少] / Increase (decrease) in long-term accounts payable-other	(70)	(61)	(626)	
利息及び配当金の受取額/ Interest and dividends income received 51 43 460 利息の支払額/ Interest expenses paid (43) (53) (385) 法人税等の支払額/ Interest expenses paid (1,215) (763) (10,788) 法人税等の支払額/ Income taxes paid (1,215) (763) (10,788) (その他/Others	137	60	1,223	
利息の支払額/Interest expenses paid (43) (53) (385) 法人秩等の支払額/Income taxes paid (1,215) (763) (10,788) 法人秩等の支払額/Income taxes paid (1,215) (763) (10,788) 音楽活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) operating activities 5,690 (1,925) 50,500 (1,925)	小計 / Subtotal	6,898	2,698	61,213	
法人税等の支払額 / Income taxes paid (1,215) (763) (10,788) 営業活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) operating activities	利息及び配当金の受取額/Interest and dividends income received	51	43	460	
営業活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) operating activities 5,690 1,925 50,500 資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (240) — (2,132) 有価証券の取得による支出 / Purchase of socurities 120 441 1,066 有形固定資産の取得による収入 / Proceeds from sales of securities 120 441 1,066 有形固定資産の取得による収入 / Proceeds from sales of property, plant and equipment 1,451 22 12,877 無形固定資産の取得による支出 / Purchase of investment securities (93) (154) (829) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 480 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 480 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 480 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 480 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 480 規質付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を作う子会社株式の取得による支出 / Purchase of states of	利息の支払額/Interest expenses paid	(43)	(53)	(385)	
資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) Investing activities (240) ー (2,132) 有価証券の取得による支出 / Purchase of securities (1294) (1,375) (11,484) (1,375) (1,375) (11,484) (1,375)	法人税等の支払額/Income taxes paid	(1,215)	(763)	(10,788)	
有価証券の取得による支出 / Purchase of securities 120 441 1,066 有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment (1,294) (1,375) (11,484) 有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment (1,294) (1,375) (11,484) 有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment (1,294) (1,375) (11,484) 有形固定資産の取得による支出 / Purchase of intended purposerty (1,485) (1,	営業活動によるキャッシュ・フロー/ Net cash provided by (used in) operating activities	5,690	1,925	50,500	
有価証券の売却による収入 / Proceeds from sales of securities 120 441 1,066 有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment (1,294) (1,375) (11,484) 有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment 1,451 22 12,877 無形固定資産の売却による収入 / Proceeds from sales of property, plant and equipment 1,451 22 12,877 無形固定資産の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) - (48) 投資有価証券の売却による収入 / Proceeds from sales of investment securities (5) - (48) 投資有価証券の売却による支出 / Purchase of investment securities (5) - (22) - (48) 投資有価証券の売却による収入 / Collection of long-term loans receivable - (22) - (24) 年期間の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries exalting in change in scope of consolidation - (122) - (122) - (122) - (123) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) Investing activities (18) (1,169) (168) 接活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) Investing activities (18) (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Purchase of treasury stock (0) (0) (2) (2) ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid 10 10 157 92 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11	資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities				
有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment (1,294) (1,375) (11,484) 有形固定資産の売却による収入 / Proceeds from sales of property, plant and equipment 1,451 22 12,877 無形固定資産の取得による支出 / Purchase of intangible assets (93) (154) (829) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) — (48) 投資有価証券の取得による収入 / Proceeds from sales of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Purchase of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Payments of long-term loans receivable — (22) — 長期貸付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (122) — その他 / Others (24) 10 (220) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168) (183	有価証券の取得による支出/Purchase of securities	(240)	-	(2,132)	
有形固定資産の取得による支出 / Purchase of property, plant and equipment (1,294) (1,375) (11,484) 有形固定資産の売却による収入 / Proceeds from sales of property, plant and equipment 1,451 22 12,877 無形固定資産の取得による支出 / Purchase of intangible assets (93) (154) (829) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) — (48) 投資有価証券の取得による収入 / Proceeds from sales of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Purchase of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Payments of long-term loans receivable — (22) — 長期貸付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation — (122) — その他 / Others (24) 10 (220) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168) (183	有価証券の売却による収入 / Proceeds from sales of securities	120	441	1.066	
有形固定資産の売却による収入 / Proceeds from sales of property, plant and equipment 1,451 22 12,877 無形固定資産の取得による支出 / Purchase of intangible assets (93) (154) (829) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) — (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Purchase of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Purchase of investment securities 6 2 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation 6 24 10 (220) 上投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168) (168) (1,169) (168) (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の純増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Purchase of three options (1,143) (900) (10,146) ま支配料金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1,144) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable (1,143) (900) (10,146) ま支配料金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1,143) (900) (10,146)	有形固定資産の取得による支出/Purchase of property, plant and equipment	(1.294)	(1.375)		
無形固定資産の取得による支出 / Purchase of intangible assets (5) - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities (5) - (48) 投資有価証券の取得による支出 / Purchase of investment securities 5 6 6 50 長期貸付による支出 / Payments of long-term loans receivable - (22) - 長期貸付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries (24) 10 (220) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168) 務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities 短期借入金の返済による支出 / Purchase of treasury stock (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Repayment of long-term loans payable (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Purchase of treasury stock (0) (0) (2) ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayment of lease obligations (11,44) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779)	11.1. — 12.1.		. , .		
投資有価証券の取得による支出/ Purchase of investment securities 5 6 5 6 50 長期貸付による支出/ Payments of long-term loans receivable - (22) - 長期貸付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation resulting in change in scope of consolidation 7 (1122) - でその他 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries (24) 10 (220) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168) 7 (1,169) (168) 7 (1,170) (1,169) (1,169) (1,169) (1,169) (1,169) (1,169) (1,170) (1,169) (1,170) (1					
投資有価証券の売却による収入 / Proceeds from sales of investment securities 5 6 50 長期貸付による支出 / Payments of long-term loans receivable - (22) - 長期貸付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable 62 24 553 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 / Purchase of shares of subsidiaries 24 位 (122) - その他 / Others (24) 10 (220) 投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168)	5		(104)		
長期貸付による支出 / Payments of long-term loans receivable			_		
長期貸付金の回収による収入 / Collection of long-term loans receivable		5	*	50	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出/Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	· · · · ·	_			
その他/Others (24) 10 (220) 投資活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) investing activities (18) (1,169) (168) 務活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) financing activities 短期借入金の純増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出/Repayment of long-term loans payable (192) (213) (1,703) 自己株式の取得による支出/Purchase of treasury stock (0) (0) (2) ストックオプションの行使による収入/Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額/Cash dividends paid to non-controlling interests (1) (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額/Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出/Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378		62		553	
投資活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) investing activities (1,169) (168) 務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities 短期借入金の純増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Repayment of long-term loans payable (192) (213) (1,703) 自己株式の取得による支出 / Purchase of treasury stock (0) (0) (0) (2) ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378			(122)	_	
務活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) financing activities 短期借入金の純増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Repayment of long-term loans payable (192) (213) (1,703) 自己株式の取得による支出 / Purchase of treasury stock (0) (0) (0) (2) ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents (313) 387 (2,779)		(24)	10	(220)	
短期借入金の純増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable (1,170) 214 (10,382) 長期借入金の返済による支出 / Repayment of long-term loans payable (192) (213) (1,703) 自己株式の取得による支出 / Purchase of treasury stock (0) (0) (2) ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378		(18)	(1,169)	(168)	
長期借入金の返済による支出 / Repayment of long-term loans payable(192)(213)(1,703)自己株式の取得による支出 / Purchase of treasury stock(0)(0)(2)ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options1015792配当金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests(1,143)(900)(10,146)非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests(1)(1)(1)(15)リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations(114)(147)(1,015)財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities(2,611)(891)(23,173)金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents(313)387(2,779)金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents2,74725224,378	務活動によるキャッシュ・フロー/ Net cash provided by (used in) financing activities				
自己株式の取得による支出 / Purchase of treasury stock (0) (0) (2) ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378	短期借入金の純増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in short-term loans payable	(1,170)	214	(10,382)	
ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378	長期借入金の返済による支出/Repayment of long-term loans payable	(192)	(213)	(1,703)	
ストックオプションの行使による収入 / Proceeds from exercise of share options 10 157 92 配当金の支払額 / Cash dividends paid to non-controlling interests (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378	自己株式の取得による支出 / Purchase of treasury stock	(0)	(0)	(2)	
配当金の支払額 / Cash dividends paid (1,143) (900) (10,146) 非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378					
非支配株主への配当金の支払額 / Dividends paid to non-controlling interests (1) (1) (15) (15) リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations (114) (147) (1,015) 財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378					
リース債務の返済による支出 / Repayments of lease obligations(114)(147)(1,015)財務活動によるキャッシュ・フロー / Net cash provided by (used in) financing activities(2,611)(891)(23,173)金及び現金同等物に係る換算差額 / Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents(313)387(2,779)金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents2,74725224,378					
財務活動によるキャッシュ・フロー/Net cash provided by (used in) financing activities (2,611) (891) (23,173) 金及び現金同等物に係る換算差額/Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779) 金及び現金同等物の増減額[()は減少]/Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378					
金及び現金同等物に係る換算差額/Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents (313) 387 (2,779) 金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378					
金及び現金同等物の増減額[()は減少] / Net increase (decrease) in cash and cash equivalents 2,747 252 24,378					
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					
金及ひ現金同等物の期百残高/Cash and cash equivalents at beginning of year 7,995 7,743 70,950	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				
是全及び現金同等物の期末残高/Cash and cash equivalents at end of year 10,742 7,995 95,328					

IDEC Report 27 28

Annual Report Financial Report

製品別売上高

制御用操作スイッチなど主力の制御機器製品や 自動認識機器製品の売上が伸長。



制御用操作スイッチやイネーブル スイッチなど安全関連機器製品の 売上が伸長しました。



_{売上高} 6,191 _{百万円} 前期比 + 0.5%

_{売上高} 5,341 _{百万円}

_{売上高} 24,055 百万円

前期比 十6.6%

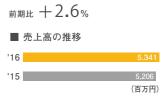
売上高比率 55.3

プログラマブルコントローラの売上が 減少したものの、自動認識機器製品 の売上が伸長しました。

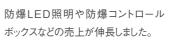


売上高比率 14.2

端子台などの売上は減少したものの、 スイッチング電源の売上が好調に推移 しました。

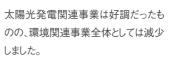


売上高比率 12.3





売上高比率 3.8%

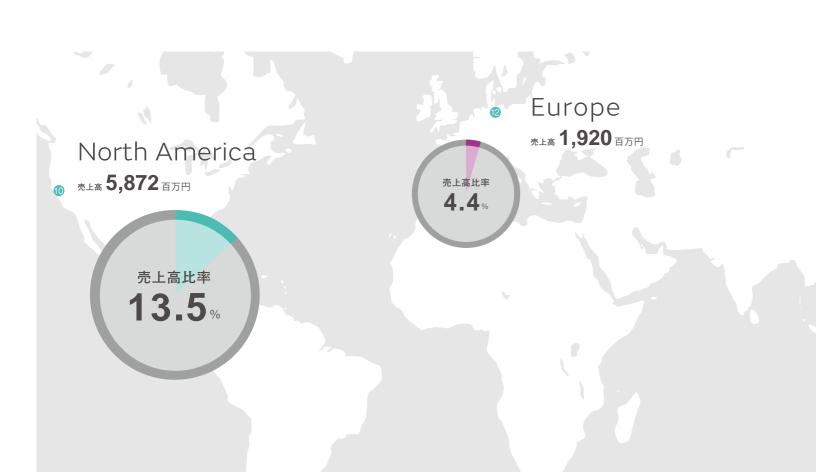




Annual Report Financial Report

グローバル体制

グローバルに進化する制御機器業界の リーディンググループを目指します。



Japan _{売上高} 27,579 百万円 売上高比率 63.4% 環境事業 物流·軽組立 海外生産会社 ⑥蘇州和泉電気有限公司(中国) Asia/Pacific _{売上高} 7,977 百万円 **-68 16 20** 売上高比率 ⑩和泉電気(北京)有限公司(中国) 18.4%

[IDECグループ]

●IDECシステムズ&コントロールズ株式会社

②IDECロジスティクスサービス株式会社

制御機器販売・ソリューション事業

③IDEC AUTO-ID SOLUTIONS株式会社 4株式会社コーネット

- ⑤台湾愛徳克股份有限公司(台湾)
- 7IDEC ASIA (THAILAND) CO., LTD. (タイ)
- 3台湾科奈徳股份有限公司(台湾)
- ③太倉科奈徳電気有限公司(中国)

●IDEC CORPORATION (米国)

- **①**IDEC Australia Pty. Ltd. (オーストラリア)
- ②IDEC Elektrotechnik GmbH (ドイツ)
- ®IDEC IZUMI ASIA PTE LTD. (シンガポール)
- @IDEC ASIA (THAILAND) CO., LTD. (タイ) ⑤台湾和泉電気股份有限公司(台湾)
- (6IDEC IZUMI (H.K.) CO., LTD. (香港)
- ⑦愛徳克電気貿易(上海)有限公司(中国)
- 18和泉電気自動化控制(深圳)有限公司(中国)

◎IDEC HONG KONG CO., LTD. (香港)

ソフトウェア・回路設計開発

②愛徳克電子科技(上海)有限公司(中国)

[Message from IDEC Group]

Japan



現場力を Super Charge!

国内営業統括部 東日本営業部 部長 神川 忠司



Innovation through customer focus

セールス・マーケティング本部 グローバル事業戦略室 室長 舩木 崇雄

Asia / Pacific



以小球推动大球

愛徳克電気貿易 (上海) 有限公司 松井 洋人



终日乾乾,与时借行

蘇州和泉電気有限公司 副部長 任 蓉

North America



The more we do, Re-engineer, Re-structure, execute. the more we can do!

鈴木 健史

IDEC IZUMI ASIA PTE LTD. IDEC CORPORATION Director of Sales Rajiv Salhotra



The FINO WINNING MOIRE ANTONATED

IDEC CORPORATION Sales Manager Elias El-Ters





Satisfying customers' special requirements makes our business grow.

IDEC Elektrotechnik GmbH Operations Manager Frank Lisker



「安全への取り組み〕

「安全性」と「生産性」を 高いレベルで両立させるために。

【安全基本方針】

IDECグループは、「人間性尊重経営」を前提として、「企業活動を通じて社会・経済に貢 献する」という経営の基本方針に基づき、IDECグループだけでなくグローバル社会での安 全で快適な環境づくりのため、すべての事業活動において常により高い安全性の実現を目 指します。

CSR Report

安全で持続可能な社会を実現するため、 IDECは歩み続ける。

藤田 俊弘

常務執行役員 技術戦略本部長 IDECグループ C.T.O.

セーフティリードアセッサの 知見を活かして 顧客サービスを行っています

福井 浩文

テック&サポートセンター (制御安全・機械安全分野)



IDECグループのCSR方針

IDECグループは創業以来、「社員すべてが人間性を 尊重しつつ企業の発展を通じて社会経済に貢献し、 企業目標 人生に意義あらしめるにある という企業目標の もと、CSR活動に取り組んできました。とりわけ、 経営理念

「安全の普及」と、「地球環境保護への貢献」 をその活動の中心に据え、グループ

事業活動を通じたCSR活動

行動基準、国連グローバル・コンパクト 基本方針 の10原則に基づき、事業活動を 通じた社会貢献に積極的に 取り組んでいます。

IDECグループ 行動基準 国連グローバル・コンパクト

IDECグループのCSR活動の詳細は、Webサイトでご覧いただけます。 http://jp.idec.com/ja/aboutIDEC/csr

国連グローバル・コンパクトの10原則

【人権】企業は、

- 1:国際的に宣言されている人権の保護を支持、尊重し、
- 2:自らが人権侵害に加担しないよう確保すべきである。

【労働基準】企業は、

- 3:結社の自由と団体交渉の実効的な承認を支持し、
- 4:あらゆる形態の強制労働の撤廃を支持し、
- 5:児童労働の実効的な廃止を支持し、
- 6:雇用と職業における差別の撤廃を支持すべきである。

【環境】企業は、

- 7:環境上の課題に対する予防原則的アプローチを支持し、
- 8:環境に関するより大きな責任を率先して引き受け、
- 9:環境に優しい技術の開発と普及を奨励すべきである。

【腐敗防止】企業は、

10: 強要と贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗の防止に取り組むべきである。

※国連グローバル・コンパクトとは、「企業が責任ある創造的なリーダーシップを発揮することによって、社会のよき 一員として行動し、持続可能な成長を実現するための世界的な枠組みづくりに参加する自発的な取り組み「です。

■代表的な安全・防爆機器製品

非常停止用押ボタンスイッチ X6シリーズ

第3世代の安全構造、セーフティポテンシャル構造を 搭載した、世界最小クラスの非常停止用押ボタン スイッチです。

本質安全•耐圧防爆構造 タッチスイッチ付表示器 EX4R形

水素ガスを含むゾーン1,2の危険場所で使用可能な タッチスイッチ付表示器です。





EX4R形

■「安全をつくる」プロの育成

セーフティアセッサ有資格者の育成

社員のセーフティアセッサ資格※の取得を推進し、 安全製品の開発・普及やコンサルティングにおいて、 安全性の妥当性を適切に判断できる人材を育成して います。日本だけでなく中国やタイなどの海外拠点に おいても資格の取得を進めており、2016年3月31日 現在のグループ全体での有資格者は367名となりました。

当計資格保有老数



セーフティリードアセッサ→14名 [第三者として安全性の妥当性を判断する総



セーフティアセッサ→36名 [安全性の妥当性を判断する総合力がある] セーフティサブアセッサ→157名



[安全性の妥当性確認に必要とされる基礎知 識・能力がある



セーフティベーシックアセッサ→160名 [機械運用安全または防爆電気機器安全の 基礎知識を有する

※セーフティアセッサ資格とは、日本認証(株)、(一社)日本電気制御機器工 業会、安全技術応用研究会、テュフラインランドジャバン(株)の連携によって制度化された、機械安全の知識と能力を認定する資格制度です。

■「安全」の啓発活動

セミナー、講演会の実施

産業事故削減への貢献を目指し、「ものづくり安全セミ ナー」、「防爆安全セミナー」を開催しています。2016年3 月期は全国で43回のセミナーを開催し、1,303名の方に 参加いただき、累計受講者数は34,195名となりました。

[ヤミナー開催回数と受講者の累計]



[地球環境保護への取り組み]

事業を通じて、 環境負荷低減に貢献する。

【環境基本方針】

私たちは、地球環境と企業運営の関係において、地球との共生が人類共通の願いである ことを認識し、事業活動のすべての面で、環境の保全を最重要課題として行動し、持続可 能な発展を目指します。

[品質への取り組み]

全員で考え、全員で挑戦する。

「品質」はすべての企業活動の基本である。

【品質基本方針】

我社が目標とする品質を「使いやすさ」におき、ユーザーに安心して購入し満足して使用してい ただける優れた製品と、これを最も経済的に作り出す技術を確保するため、全員で考え全員で 挑戦する品質保証体制を築き、『品質のIDEC』を実現する。

住宅でのエネルギーマネジメント システムの普及を通じて、 環境負荷低減に貢献します

大井 崇資

IDECシステムズ&コントロールズ株式会社 環境エネルギー事業統括部 スマートエネルギー事業部



■地球環境保護につながるIDECの事業展開

再生可能エネルギーの普及促進への貢献

持続可能な社会を目指し、IDECグループとしてメガ ソーラーなど産業用太陽光発電設備の供給に加え、 自ら発電事業者となるなど、再生可能エネルギーの 普及促進を行っています。

また、住宅で使うエネルギーを「みえる化」し、最適制御 するHEMSコントローラや、パワーコンディショナなどの エネルギーマネジメントシステムの提供により、エネ ルギーの無駄をなくし、省エネに貢献しています。



HEMS コントローラ(左)と 申山太陽光発電所 パワーコンディショナ(右)

■IDECグループ開発ポリシー、評価基準

「省」の思想に基づいた製品開発活動

IDECグループでは、1978年の製品開発ポリシーの 制定以来、製品開発における基本思想として、「省」 に基づく最適制御の実現を掲げています。省エネル ギー・省スペース・省メンテナンス・省資源など、あらゆる 「省」の思想は現在も変わらず、独自の設計審査基 準に基づいた新しい環境配慮型製品の開発に継続 的に取り組んでいます。

環境配慮型製品の設計審査基準

ACOUNT TO AN A MALE TO I				
配慮要素	製品構造			
再利用	再資源化容易性			
再 再 資源化	解体容易性			
竹具修儿	廃棄処理容易性			
414 7de 7EE	減容化・軽量化			
省資源 省エネルギー	消費電力削減			
	長期使用対応			
環境保全性	規制化学物質不使用			

■環境負荷低減活動

ISO14001への取り組み

IS014001環境マネジメントシステムに基づき年間 の目標を定め、電力使用量、水使用量、紙使用量、廃棄 物量、CO2排出量の削減に全社をあげて取り組んで



※データ集計範囲は、本社/技術研究センター、筑波事業所、尼崎事業所、 浜松事業所、福崎事業所、滝野事業所、竜野物流センターです。

■品質保証体制

品質保証部門を中心とした保証体制を構築しています。

IDEC品質保証センター

QA推進グループ 全社的な品質保証体制の維持・改善と品質教育

生産品質保証グループ 生産部の改革を支援

信頼性評価グループ 妥当性評価、信頼性評価による製品の性能確認

規格管理グループ

製品の認証、維持管理とサポート

技術標準グループ

IDECの技術標準を維持・改善

■品質保証指針

IDECの「品質基本方針」は「製品の価値を品質に おく」ことを基本姿勢とし、これを堅持・完遂するという精 神を謳っています。この品質基本方針に基づき、お 客さまが必要とする期間、信頼しかつ充分に満足し て、使用し続けられる品質の製品を提供するため、各段 階において組織的に実行すべき品質保証活動の指 針を定めています。



■品質教育

生産・開発を含めた全社の品質レベル向上のため、 階層ごとにカリキュラムを設定する、体系的な品質 管理研修を継続的に行っています。

学習成果の確認として公的資格(品質管理検 定)の受検を推奨するとともに、習得した考え方や 手法を実際のQCサークル活動で実践し、その活動 の成果を事業所ごとの発表会や全社IDEC大会で 発表するなど、品質の向上や工程改善に取り組 んでいます。



[人権・従業員への取り組み]

一人ひとりの人生にとって、 IDECが実り多い職場であるために。

【人財基本方針】

人事施策を展開するにあたっては、その根底に「人間性尊重」の精神をもって行い、人財が育 つ風土を確立する。経営基本方針の意図・内容を充分に理解し、それを実践・体現すること によって、個々の使命・責任を果たすことのできる人財を育成する。

「 コーポレートガバナンス / コンプライアンス]

より透明に。より効率良く。 信頼される企業であり続けるために。

【コーポレートガバナンス・ポリシー】 IDECグループでは、株主さまをはじめとするステークホルダーに対して、経営の透明性ならび に効率性を確保することをコーポレートガバナンスの基本と考え、企業価値の向上を実現する ために、コーポレートガバナンスのさらなる強化を推進します。



■人財育成

社員自らが考えるキャリアプランに沿った学習や経験 ができるよう、体系的な研修とキャリアローテーションを 実施し、個人のキャリア開発を支援しています。 IDECでは、求める人財像として「チャレンジ精神」、 「チームワーク」、「自己研鑽」の3つを掲げ、社員自ら が自己成長に積極的に取り組むとともに、会社も積極 的にキャリア開発の機会を提供しています。



■ライフ・ワーク・バランスの推進

育児や介護をしながら働いている社員を皆で支え合う 制度を充実させ、すべての計量が安心して働ける 基盤を整えており、2016年3月期の女性従業員の 育児休業取得率、育児休業復帰率はともに100%

また、2017年3月期より、介護や家族を看護するための 休暇の半日単位取得や、介護休業の3回までの 分割取得を可能にしました。今後も家庭と仕事の両立 支援に取り組んでいきます。

[出産・育児に関する諸制度]



■ダイバーシティの推進

国籍や性別を問わず優秀な人財の採用を進めると ともに、外国人技能実習生を受け入れるなど、IDEC グループとしてダイバーシティを推進しています。 また、グループ会社のIDECロジスティクスサービス 株式会社では、障がい者の雇用と定着に積極的に 取り組んでおり、2016年3月31日現在で16名の 障がい者が就業しています(障がい者雇用率9%)。 国籍や性別、年齢、障がいの有無などにかかわらず、 多様な人財が活躍できる会社を目指しています。



■ガバナンス体制

1998年より執行役員制度を導入し、経営の業務執行 機能と監督機能の分離を図り、効率的な経営を目指 しています。また、社外取締役や社外監査役を積極的 に選任、任用し、業務執行に対する監督・監査機能を 強化しています。このようなコーポレートガバナンスに 対する考え方や運営方針を周知するため、2016年2月に IDECコーポレートガバナンス・ポリシーを制定しました。

■グローバルアドバイザリーボード

事業運営に資する幅広いご意見・ご助言を得るため、社 外取締役や企業経営者など国内外の有識者から なるグローバルアドバイザリー ボードを設置しています。

ボードメンバーのRomano Volta 氏 イタリアにおいて、工業オートメーション 用光電装置などの分野で世界的リー DATAL OGIC社を創業。

■コンプライアンス

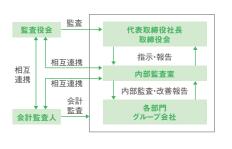
職務を行ううえでの基本的な考え方や行動の指針を 「行動基準」にまとめ、国内外グループ会社を含め広く 従業員に配布しています。また新入社員から管理職ま で入社年数や職責・階層に応じた研修体系を整備し、 定期的な研修を実施しています。

2015年3月期には内部通報関連規程、ハラスメント関 連規程の見直しにともない、行動基準の補訂版を 配布し、周知しています。



■監査体制

経営目標達成への貢献を目的に、合法性と効率性 の観点から、公正かつ独立的な立場で経営諸活動の 状況を評価・支援しています。重点取り組み事項とし て、リスクのマネジメント、コントロールおよび組織体の ガバナンスプロセスの有効性の評価改善提案とその 支援を行っています。また、IDECグループの財務報告 の信頼性確保にかかる内部統制の整備運用状況に ついて、独立した視点で評価を実施しています。



Corporate Data Directors & Officers

役員紹介

健全かつ透明性の高い、 効率的な経営の実現を目指しています。

IDECは社外取締役、社外監査役を積極的に任用するとともに、

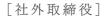
経営の監督機能と執行機能の分離を行い、

常に経営の透明性と効率性を重視した経営を行っております。

[取締役]



代表取締役会長兼社長





中川 剛 社外取締役







八田 信男 社外取締役



藤田 慶二郎



山本 卓二 社外取締役



金井 美智子 社外取締役

舩木 俊之 取締役 代表取締役会長兼社長 舩木 幹雄 代表取締役専務 取締役 藤田 慶二郎 中川 剛 社外取締役 八田 信男 社外取締役 社外取締役 山本 卓二 金井 美智子 社外取締役 古川 正行 監査役 常勤監査役 谷口 弘一 社外監査役 阪本 政敬 社外監査役 社外監査役 川人 正孝

Arnaud Mondi 執行役員 常務執行役員 セールス・マーケティング担当 藤田 俊弘 常務執行役員 技術戦略担当 常務執行役員 海外事業開発担当 Peter Tarantino 河中 泰治 執行役員 機器製品事業担当 丸山 泰治 執行役員 生産·SCM統括担当 執行役員 国内営業担当 多田 映一 西山 嘉彦 執行役員 経営管理担当 松本 敦 執行役員 品質保証担当 執行役員 人財戦略担当 村井 俊文

[執行役員]



Arnaud Mondi



多田 映一 執行役員 国内営業担当



藤田 俊弘 常務執行役員 技術戦略担当



西山 嘉彦 執行役員 経営管理担当



Peter Tarantino 常務執行役員 海外事業開発担当



松本 敦





河中 泰治 執行役員 機器製品事業担当



村井 俊文 執行役員 人財戦略担当



丸山 泰治 執行役員 生産·SCM統括担当

会社情報

会社概要 【社名】 IDEC株式会社 【英文社名】 IDEC CORPORATION 1947年3月26日 【設立】 【資本金】 10,056,605,173円 【従業員数】 連結2,222名(2016年3月31日現在) ※特定社員・臨時社員含まず 【上場取引所】 東京証券取引所市場第1部 【本社/技術研究センター】 〒532-0004 大阪市淀川区西宮原2丁目6番64号 電話:06-6398-2500(代表) 〒108-6014 東京都港区港南2丁目15番1号 【東京本社】 (品川インターシティA棟14階) 電話:03-5782-7690(代表) 【事業所】 筑波、尼崎、福崎、滝野 【営業所】 仙台、高崎、大宮、水戸、東京、多摩、横浜、長野、新潟、 富山、金沢、浜松、名古屋、京都、大阪、岡山、福山、 広島、四国、福岡



竜野

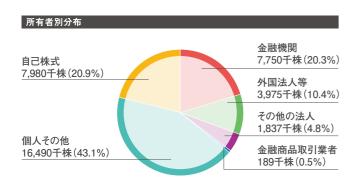


組織図 株主総会 監査役会 取締役会 経営会議 社長 内部監査室 品質保証センター 経営管理部 ITセンター 人財戦略部 セールス・マーケティング本部 技術戦略本部 生産·SCM統括本部 国内営業統括部 機器製品事業部 電子製品事業部 LED事業部 防爆事業部 システム事業部 Auto-ID事業部 ソーラースマート事業部

株式情報

【物流センター】

株式の状況				
発行可能株式総数	発行済株式の総数	株主数		
150,000,000株	38,224,485株	10,567名		
(注)買取買増請求への対応などにより、2016年3月31日現在の 自己株式保有株式数は7,980,809株となっています。				



大株主(上位10名)		
株主名	持株数(千株)	持株比率(%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	3,087	10.21
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	1,261	4.17
有限会社舩木興産	1,041	3.44
株式会社みずほ銀行	812	2.69
藤田 慶二郎	778	2.58
資産管理サービス信託銀行株式会社	632	2.09
株式会社三菱東京UFJ銀行	624	2.07
CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY	580	1.92
舩木 恒雄	575	1.90
日本生命保険相互会社	514	1.70
(注)上記大株主の記載は、有価証券報告書の開示内容に準じていま	す。 201	6年3月31日現在

IDEC

Think Automation and beyond...

企業目標

社員すべてが人間性を尊重しつつ企業の発展を通じて社会経済に 貢献し、人生に意義あらしめるにある。

経営理念

- 1.IDECは、ここに働く人達のためにあり、その豊かな生活の向上と 働きがい生きがいを生みださなければならない。
- 2.企業の成長、発展はそのためにあり、利潤の追求はその手段として 最も重要である。
- 3.各自の仕事の役割は違っても、心を一つにして、共通の目的の 達成に努めなければならない。
- 4.ガラス張り経営を貫き、相互信頼を高め、成果の公正な分配を はからなければならない。
- 5.社会に貢献することを常に考え、製品に誇りをもち、常に優れた製品 を供給するとともに、奉仕と感謝の気持ちを決して忘れてはならない。